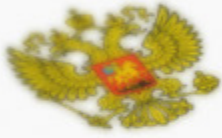




**Новое время.  
Новые реалии.  
Новые задачи.**



Представители органов власти;  
Федеральные органы власти, органы  
власти регионов присутствия  
Нефтегазстройпрофсоюза России

Аппарат Правительства РФ



АДМИНИСТРАЦИЯ  
ПРЕЗИДЕНТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Администрация Президента РФ



Топ-менеджмент крупнейших  
российских нефтегазовых компаний



Депутаты и руководители профильных  
комитетов Государственной Думы РФ,  
представители Президента РФ,  
в Государственной Думе РФ,  
Аппарат Государственной Думы РФ



Лидеры и ветераны профсоюзного  
движения, руководители межрегионально  
территориальных и непосредственно  
входящих профсоюзных организаций  
Нефтегазстройпрофсоюза России





4

10

## Актуально

4 Дайджест

## Главное

8 Основные производственные показатели

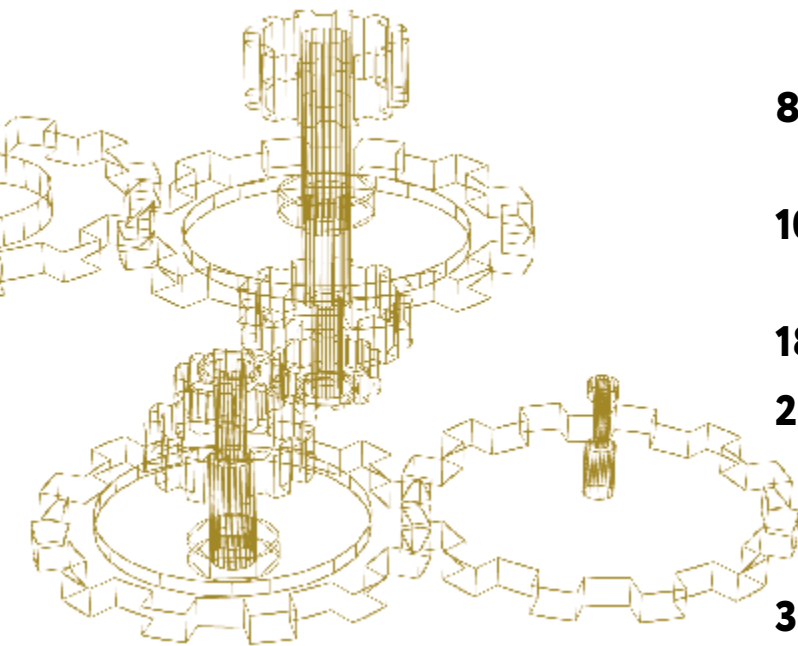
10 Издревле повелись санкции на Руси

18 Кто против России?

20 Санкции как лучший катализатор для импортозамещения

## Экспертное мнение

30 У профсоюзов есть все инструменты и возможности для отстаивания интересов работников



Журнал «НГСП-информ»  
Выпуск № 3 (258) июнь 2022 года  
Дата выхода — 15 июня 2022 года

*Учредитель:* Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства

*Главный редактор:*  
Александр Корчагин

*Тираж:* 2700

Адрес редакции: 119119, Москва,  
Ленинский проспект, 42.  
+7 (495) 938-87-96  
+7 (495) 930-96-01 (факс)



38

## Территория Профсоюза

- 38** Нижегородская область — «глубинный тыл России»
- 44** «Мы ставим точку в плане» — как регион без собственной добычи завоевал место в производственной цепочке
- 50** «Сторожевая твердыня Земли Низовской» и другие достопримечательности
- 56** Щучьи пельмени и «советские» эклеры — что попробовать в Нижнем



44

Отпечатано  
в ООО «Полиграфический  
комплекс»  
123298, г. Москва, ул.  
3-я Хорошевская, 18, корп. 1,  
офис 201А

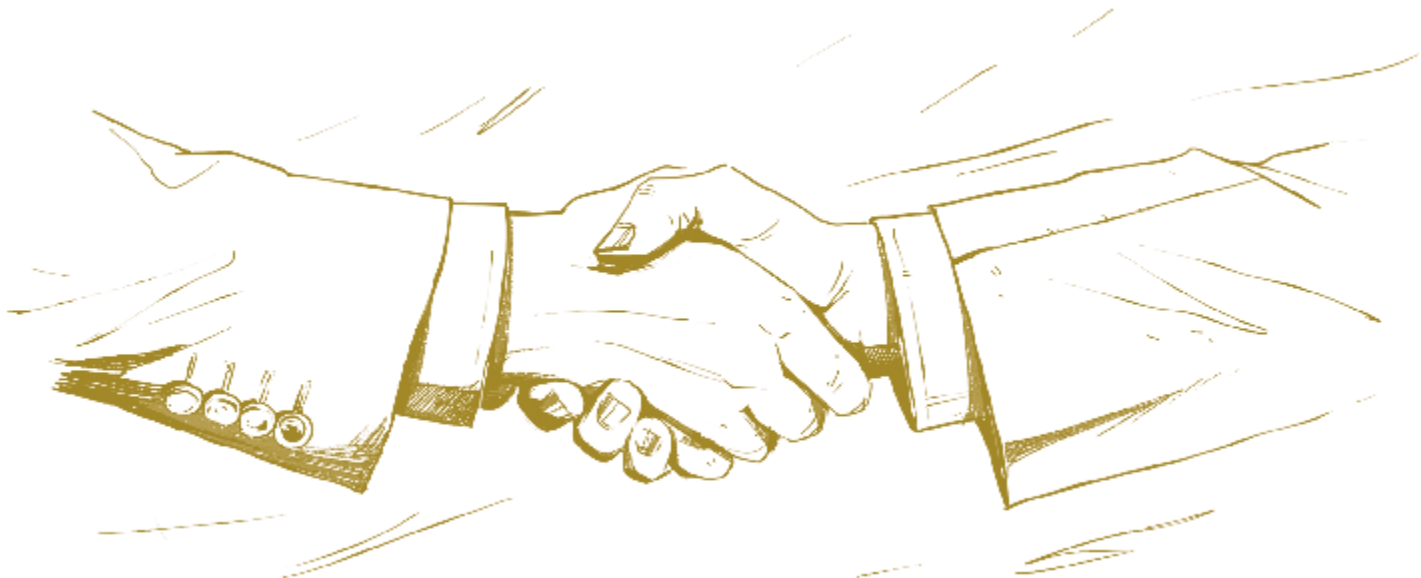
Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой в сфере  
связи, информационных техноло-  
гий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство  
ПИ № ФС77-74688 от 29.12.2018

Распространяется  
бесплатно

*Макет:*



Дизайн студия «Дом5»  
+7 (903) 153 5815



### **«Гости из будущего» покорили «Мир. Квест. Май.»**

27 мая Президиум Профсоюза утвердил окончательные итоги проекта «Мир.Квест. Май.», в котором приняли участие 43 команды общей численностью около 600 человек.

Победителем признана команда «Гости из будущего» (Лениногорская первичная профсоюзная организация ОППО ПАО «Татнефть»). Поощрительными наградами, с учетом мнения Молодежного совета Профсоюза, отмечены следующие команды, справившиеся на высоком уровне с заданиями проекта:

- «Майский ПАРАДise» (ППО КРП «Черноморнефтегаз»);
- «Спектр газа» (ОППО ООО «Газпром трансгаз Краснодар»);
- «12+1» (ППО нефтегазодобывающего управления «Быстринскнефть» ОППО ПАО «Сургутнефтегаз»);
- «ПрофМАшина» (ППО ОАО институт «Гипростокнефть»).

Реализация проекта была большей частью направлена на популяризацию коллективных действий Профсоюза и изучение истории празднования 1 мая.

Предложенные участникам задания заставили их не только проявить креативное мышление и смекалку, но и заняться самыми настоящими историческими исследованиями. Так, командам необходимо было найти фото с первомайской демонстрации региона присутствия и воспроизвести его всей командой в настоящем времени, сделав фотоколлаж «оригинал-репродукция», нарисовать креативный первомайский плакат и взять интервью о праздновании 1 мая у свидетеля определенного исторического периода. Наконец, по условиям последнего задания требовалось снять небольшой фильм, раскрывающий профсоюзную деятельность в конкретном историческом периоде и отражающий актуальные проблемы и события описываемого времени.

Поздравляем победителей и участников проекта — ведь все они успешно справились с заданиями, по-хорошему удивив своим творческим подходом, глубокими знаниями.

### **«Новая жизнь» в сфере охраны труда**

Знание и четкое понимание правил охраны труда — обязанность каждого работника вне зависимости от того, трудится он на опас-



ном производстве, в комфортном офисе или в профсоюзной организации.

Органы государственной власти Российской Федерации, понимая важность и необходимость повышения знаний законодательства и минимальной подготовки трудового коллектива в области охраны труда, внесли с марта 2022 года некоторые ключевые изменения и новые подходы, в том числе и в плане нормативно-правового регулирования трудовых отношений в области охраны труда.

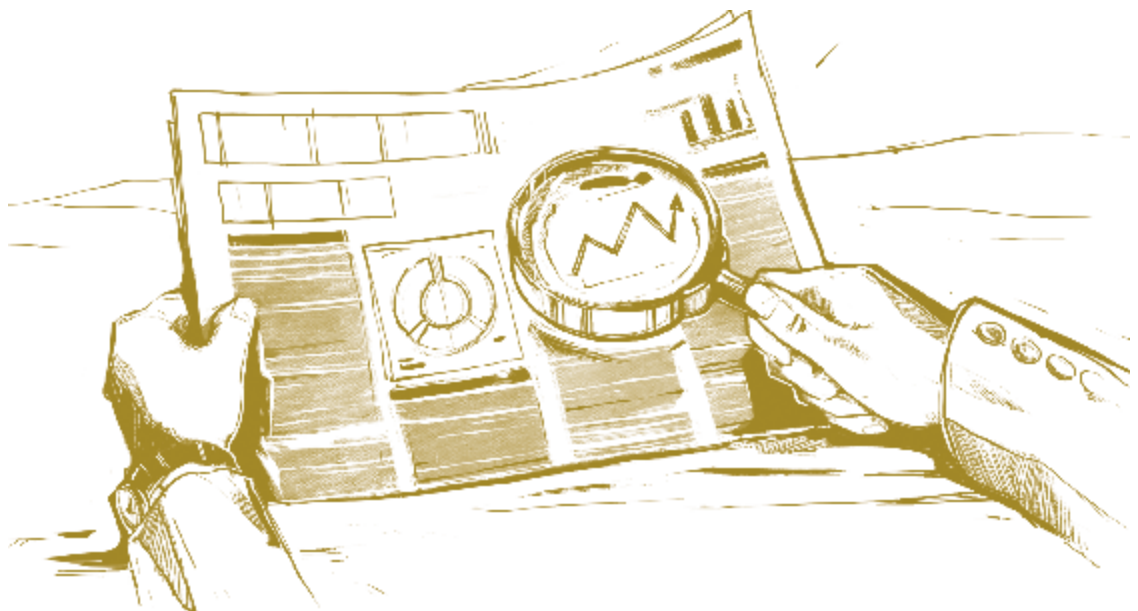
Так, новая редакция X раздела «Охрана труда» Трудового кодекса РФ и, соответственно, вступившие в силу новые нормативно-правовые акты, содержащие

государственные нормативные требования охраны труда, обязывают работодателя актуализировать локальные нормативные акты в области охраны труда на предприятиях и в организациях, а также провести внеочередную проверку знаний работников организаций.

Руководство Нефтегазстройпрофсоюза России целиком поддерживает проводимую политику по улучшению знаний и компетенций в области охраны труда для сотрудников всех уровней и направлений деятельности. В связи с этим, а также во исполнение требований статьи 219 ТК РФ (нов. ред.) и пункта 3.3. Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций (утвержден Постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13 января 2003 года № 1/29), выборные должностные лица и работники аппарата Нефтегазстройпрофсоюза России 5 мая 2022 года завершили внеплановое обучение по охране труда и прошли внеочередную проверку знаний требований охраны труда.

### **Профсоюзные соцсети — работа с чистого листа**

В мае повысили свои компетенции сотрудники структурных организаций Профсоюза,



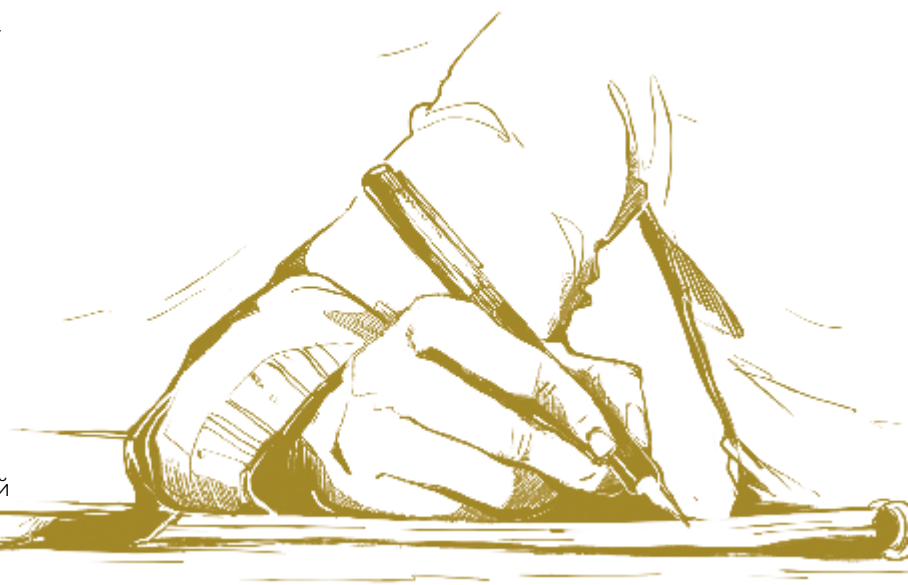
которые отвечают за ведение информационной работы.

Это обучение было необходимо в связи с коренными изменениями всей структуры средств массовой информации в России, произошедшей, по экспертным оценкам, 24 марта 2022 года.

Основное внимание выступившие на семинаре лекторы сконцентрировали на формах и методах работы в соцсетях. Сергей Стукалов, директор Практики Digital-коммуникаций топ-1 в Центральной и Восточной Европе коммуникационной компании «Михайлов и Партнеры», уделил основное внимание описанию основных SMM-трендов 2022 года. Майя Богданова, копирайтер, бизнес-тренер, автор серии книг, посвященных мастерству написания текстов, провела со слушателями восьмичасовой тренинг по созданию мотивирующих постов в соцсетях. Наконец, технику создания инфографики с использованием современных графических редакторов участники семинара освоили вместе с Романом Новоселовым, дизайнером и арт-директором рекламно-производственной компании «RPM Factory». А такой немаловажный аспект деятельности информационных работников, как умения и психологические особенности общения со СМИ, вместе со слушателями разобрала Ольга Кравчук, кандидат юридических наук, магистр психологии, практикующий психолог.

### **Президиум Профсоюза внес изменения в конкурс «Лучший коллективный договор в нефтегазовом комплексе»**

Президиум Профсоюза утвердил обновленное положение о конкурсе «Лучший



коллективный договор в нефтегазовом комплексе». Решение о необходимости актуализации показателей для оценки коллективных договоров было принято в ноябре 2021 года.

В результате предварительной проработки положения членами постоянной комиссии Российского Совета профсоюза по защите социально-экономических прав членов Профсоюза в нем произошли следующие основные изменения:

- появилась отдельная номинация для организаций со среднесписочной численностью работников менее 1000 человек;
- изменена методика оценки количественных показателей;
- исключен ряд устаревших показателей;
- добавлено около 20 новых показателей, в частности, касающихся распространения на организацию Отраслевого соглашения и характеризующих работу по снижению производственного травматизма;
- произошел переход от оценки величины индексации заработной платы к оценке изменения ее покупательной способности (с учетом потребительской инфляции).



***Не делайте что-нибудь  
только потому, что  
другие так делают.***

*Лев Толстой*

# Запасы нефти и газа по странам топ-10

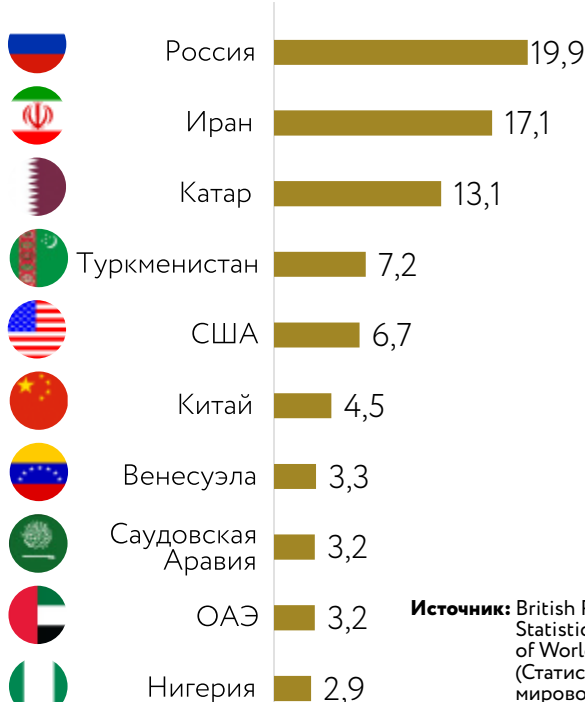
## Доказанные запасы нефти

(на конец 2020 г.). Доля в мировых запасах, %



## Доказанные запасы природного газа

(на конец 2020 г.). Доля в мировых запасах, %

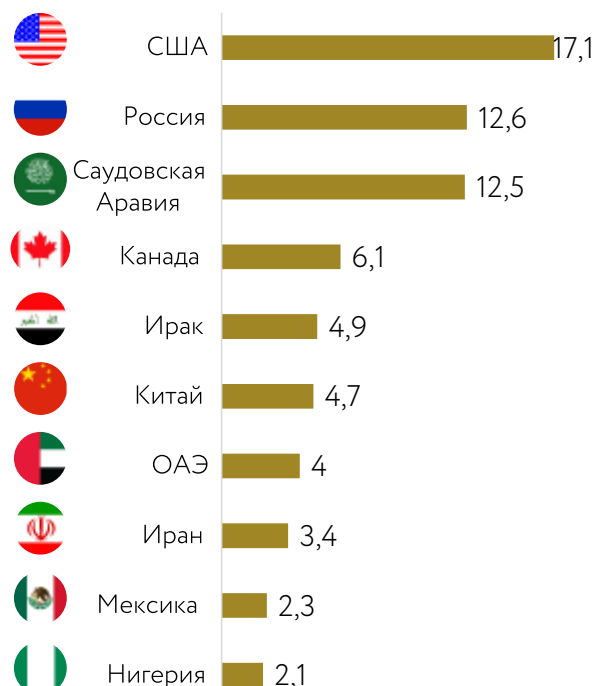


Источник: British Petroleum, Statistical Review of World Energy 2021 (Статистический обзор мировой энергетики 2021)

# Добыча нефти и газа по странам топ-10

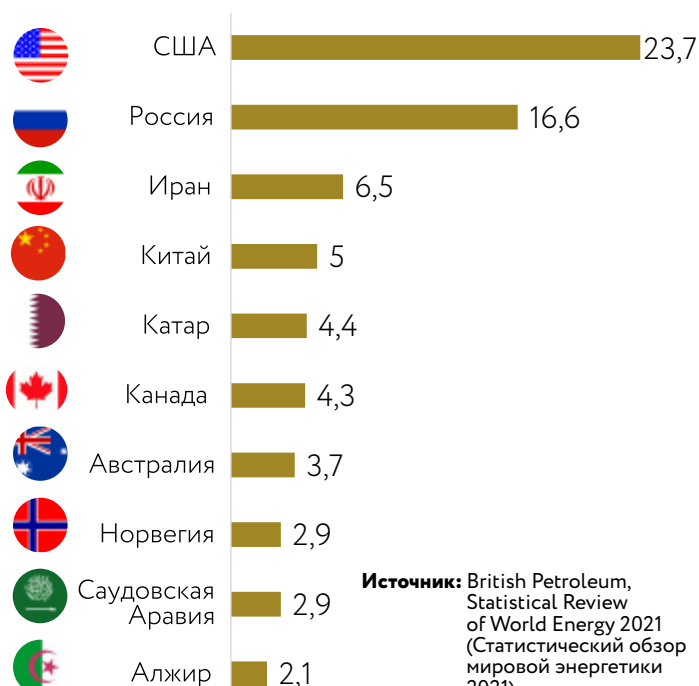
## Нефть (2020 год)

Доля в мировой добыче, %



## Природный газ (2020 год)

Доля в мировой добыче, %



Источник: British Petroleum, Statistical Review of World Energy 2021 (Статистический обзор мировой энергетики 2021)

# Топ-10 стран-импортеров российской нефти и газа

**Объем экспорта нефти,**  
млн т (основные страны)



**Объем экспорта газа,**  
млрд м<sup>3</sup> (основные страны)



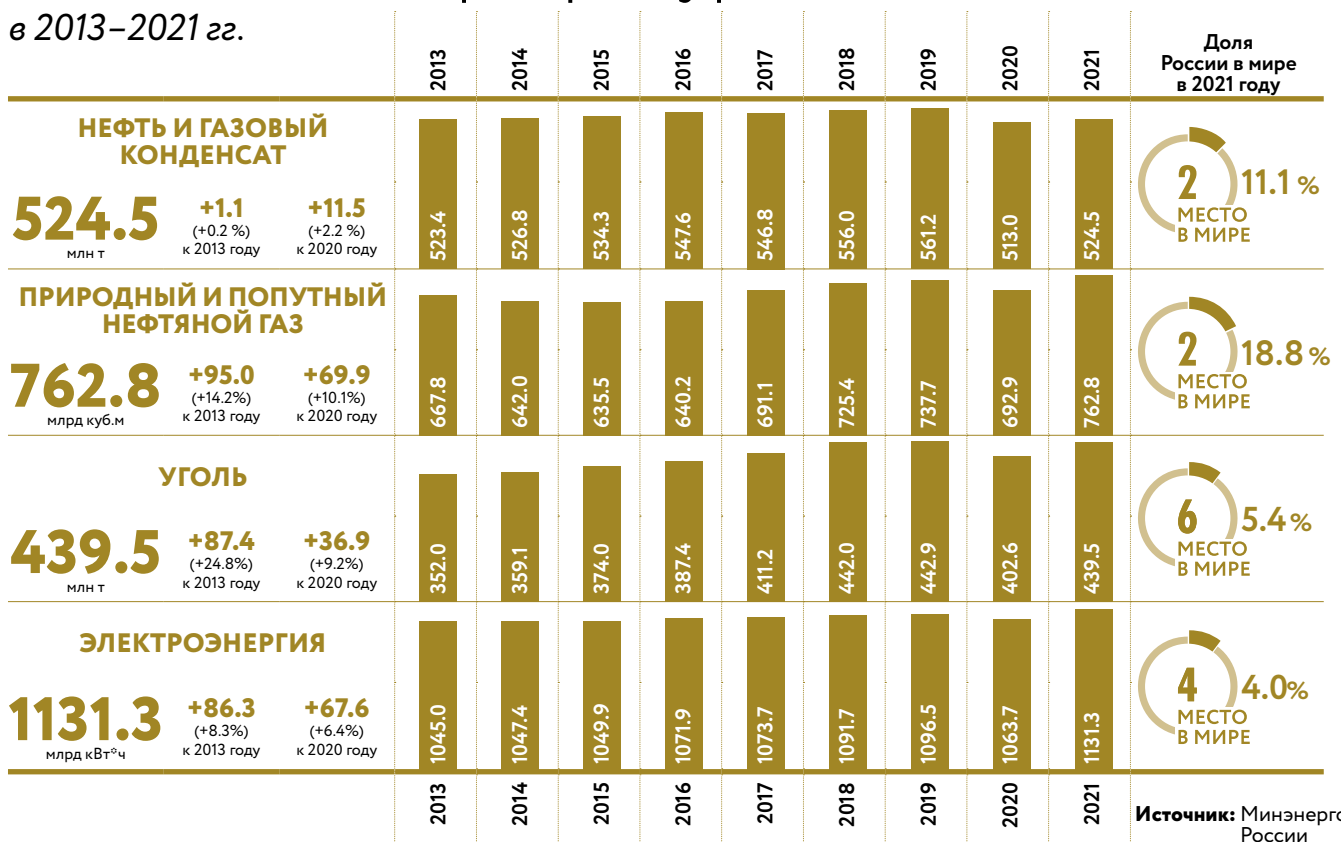
**230** млн т –  
общий объем российского экспорта, 2021

**203,5** млрд м<sup>3</sup> –  
общий объем российского экспорта, 2021

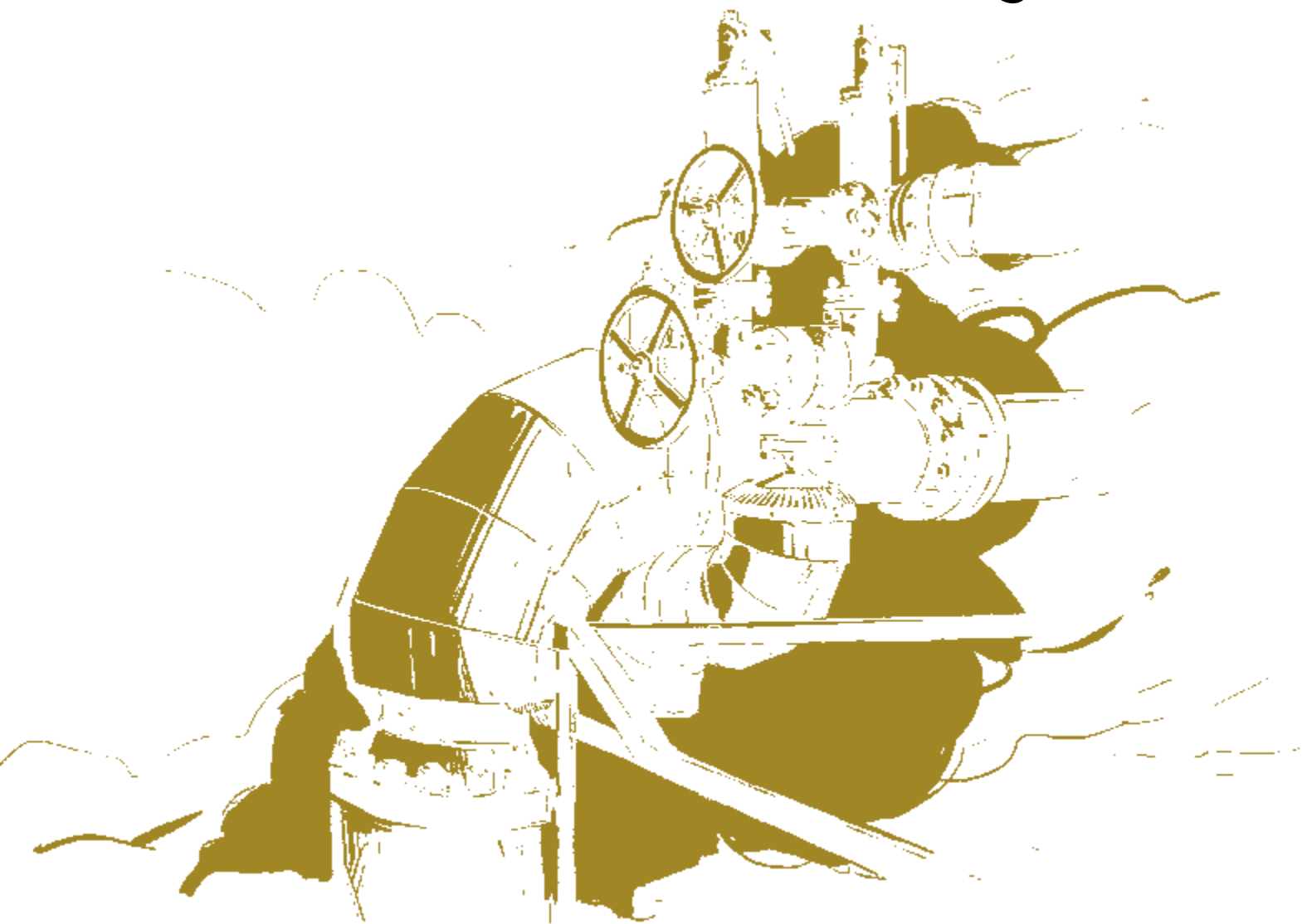
Источник: ТАСС, ФТС, ЦБ РФ

## Динамика добычи и производства основных энергоресурсов в России

в 2013–2021 гг.



# Издревле повелись санкции на Руси



После 2014 года слово «санкции» стало неотъемлемой частью современной жизни не только российских политических элит, но и простых граждан страны. В феврале 2022 года на Россию посыпались новые ограничительные меры: в отношении российских депутатов и руководства страны, банков и целых секторов экономики. Но история санкций в отношении страны на деле насчитывает не чуть менее десятка, а сотни лет.

И сегодня предлагаем вашему вниманию краткий обзор санкций, вводимых в отношении России западными странами начиная с далекого 1137 года и заканчивая 2014-м, положившим начало абсолютно новому, наиболее жесткому этапу санкционных войн.

Первыми экономическими санкциями, введенными Западной Европой в отношении русского государства, можно считать запрет на поставку продовольствия в Великий Новгород в 1137 году. Целью этого экономического давления было подчинить Новгородскую республику ее западным противникам. Столетием позже Ганзейский союз запретил своим городам торговать с теми купцами, чей парусник не входит в Ганзу.

Еще через два века, в 1437 году, Ливонский орден запретил ввоз зерна из Прибалтики в Россию, причем сделал это во время разразившегося в нашей стране голода. Санкции эти действовали на протяжении 30 лет, однако не привели к тому, на что рассчитывал орден: русские не перестали быть для него серьезным противником.

Укрепление Москвы и появление сначала Московского, а затем и Русского царства привели к новым санкциям. В конце XV столетия Ливонский орден ввел санкции в отношении Русского царства, запретив ввоз туда пороха и ружей, а также меди, свинца и серы, которые могли использоваться в оружейном деле. Самым ярким примером антирусских санкций стало дело Ганса Шлитте — немца, которого Иван Грозный отправил для найма специалистов в Европе.

Шлитте завербовал в разных городах Европы 123 мастера различных профес-

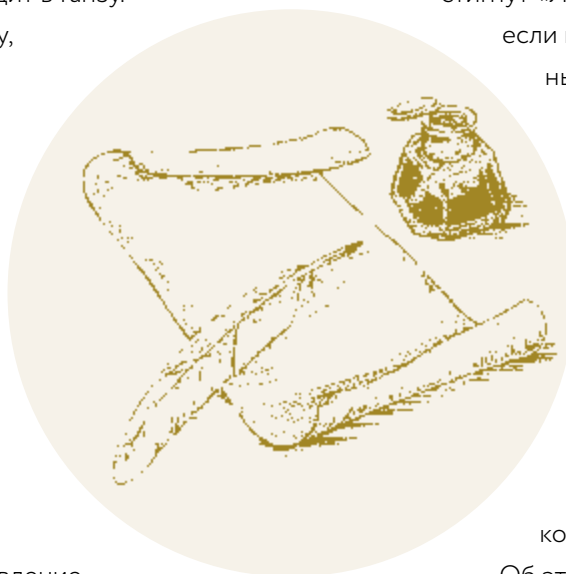
сий. Несмотря на разрешения германского императора Карла V, мастера в Россию так и не попали. Все они были арестованы властями Любека по просьбе руководства Ливонского ордена — государства крестоносцев на территории современных Эстонии и Латвии. Власти ордена и прибалтийских городов опасались усиления России в военном и экономическом плане. В любекском архиве, в частности, нашли письмо ревельского магистрата от 19 июля 1548 года, в котором была изложена просьба сделать все возможное, чтобы не пропустить Г. Шлитте и его спутников в Москву. При этом в письме рисовалась страшная картина бедствий, которые постигнут «Ливонию и всю немецкую нацию,

если москвиты ознакомятся с военным искусством Запада». Данная акция, несмотря на свою политическую подоплеку, носила и откровенно дискриминационный по отношению к экономическим интересам России характер.

Усиление Московского царства в период Ивана Грозного вызвало действительно серьезную обеспокоенность в ряде стран Европы.

Об этом, в частности, свидетельствует тот факт, что в 1570 году на всегерманском депутатском собрании во Франкфурте герцог Альба (наместник императора Карла V в Голландии) высказал идею «не посылать в Московию артиллерию, дабы она не стала врагом грозным не только для империи, но и для всего Запада».

В этот же период начинается и широкая информационная кампания по очернению России. Так, в ряде крупнейших европейских городов огромным тиражом были изданы «летучие листки», в которых рассказывалось:





Московия — страна тьмы, «...русские — дикари, варвары, и царь у них совсем ужас... у него минимум 50 жен, как в турецком гареме, турки не являются самой страшной угрозой Европе по сравнению с русскими».

После же того, как Петром I было «прорублено окно» в Европу на Неве и в Азию — на Каспии выстраивавшаяся столетиями в отношении России экономическая блокада утратила актуальность.

В последующем усилиями Петра I, его дочери Елизаветы и Екатерины II было создано ведущее для мирового сообщества того времени государство, которое не только в полной мере обеспечивало свою безопасность, но и являлось гарантом мира и стабильности в Европе. Наиболее образно сложившееся положение было отражено словами бывшего канцлера Российской империи А. Безбородко — «ни одна пушка ни в Европе, ни в Азии без ведома императрицы Екатерины не имели права выстрелить».

Поэтому вплоть до второй половины XIX века и вступления России в полосу системного кризиса о санкциях в отношении нее никто открыто не заявлял. Только лишь в середине столетия по итогам неудачной для России Крымской войны в очередной раз встал вопрос об антироссийских санкциях.

К категории наиболее известных санкций того времени, по всей видимости, следует отнести запрет России иметь флот на Черном море, введенный условиями Парижского договора (1856 года) по окончании Крымской войны. Вследствие этого Россия оказалась закрытой в Черном море, а ее торговля с внешним миром через Черноморские проливы Босфор и Дарданеллы оказалась под контролем не столько Турции, владевшей этими проливами, а Великобритании.

Именно тогда прозвучали впервые слова «Россия не сердится, Россия сосредотачивается». В 1860 году Россия вышла из навязанного ей Парижского договора и в последую-



щем сосредоточила внимание на реализации своих жизненно важных национальных интересов и стала в результате этого одним из влиятельных и наиболее динамично развивающихся государств. Что позволило Александру III произнести историческую фразу «Европа подождет, когда русский царь ловит рыбу».

В этих условиях, конечно же, ни о каких санкциях в отношении России речи быть не могло. Поэтому всё, что могли позволить себе западные партнеры Российской империи — это разнузданная антироссийская пропаганда, изображающая Россию в качестве потенциального агрессора, готового в любой момент поглотить «цивилизацию» Европу. Так, первым Россию в виде осьминога изобразил английский иллюстратор Ф.В. Роуз на «Серьезно-юмористической военной карте 1877 года». В последующем это изображение было растиражировано. Более того, изображение нашей страны на географических картах в виде того или иного чудовища для европейцев стало признаком хорошего тона.

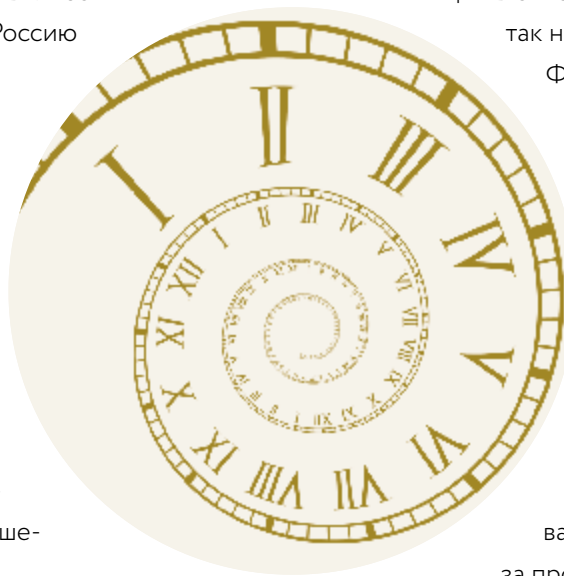
В очередной раз санкции в отношении России были введены в период очередной «русской смуты» — революций 1917 года и последовавшей за ними гражданской войны. В самый ее разгар (10 октября 1919 года) санкции в отношении России были введены по инициативе госсекретаря США Р.Лансинга со стороны как самих США, так и стран Антанты (Великобритании и Франции). Этому предшествовала их интервенция, а также начавшаяся польско-советская война. Причиной введения санк-

ций стало разочарование лидеров западных стран в возможности военно-силовым путем свергнуть Советскую власть. Так, в частности, бывший тогда премьер-министром Великобритании Д.Ллойд Джордж, обосновывая целесообразность введения санкций против Советской России, заявил, что: «Мысль подавить большевизм военной силой — чистое безумие... и надеяться на них (Деникина, Колчака, чехов и поляков) — значит строить на сыпучем песке». Именно поэтому в условиях начинавшегося голода ставка была на прекращение поставок продовольствия в Советскую Россию.

В 1925 году были введены новые санкции в отношении Советской России — так называемая «золотая блокада».

Формальным поводом для нее стали обвинения в национализации иностранной собственности, сворачивание нэпа и разрыв действовавших концессионных соглашений. Вследствие этого США, Великобритания, Франция и ряд других западных стран отказались торговать с СССР за золото и потребовали от России расплачиваться

за продаваемое оборудование нефтью, зерном, лесом. Начиная с 1930 года купить технологии и оборудование можно было только за зерно. По мнению ряда историков и публицистов, всё это делалось с целью стимулирования протестных настроений у населения СССР. Засуха 1931 года ухудшила ситуацию, погубив значительную часть урожая, а закупить на Западе продовольствие было нечем из-за золотой блокады и отсутствия валюты в результате эмбарго. Итогом этой санкционной политики стал голод в СССР 1932–1933 годов, вошедший в исто-





рию как «голодомор», жертвами которого стали не менее 7 млн человек.

В начале 1930-х некоторые западные страны снова начали вводить санкции против советского правительства. На сей раз виной тому был комплекс причин. Сначала в июле 1930 года США обвинили СССР в занижении цен на целый ряд экспортных товаров: спичек, угля, асбеста, марганца и т.д. Вашингтон ввел защитительные пошлины и другие меры для защиты своего рынка, который находился в плачевном состоянии из-за Великой депрессии.

В 1931 году Штаты расширили ограничения, запретив ввоз в страну пиломатериалов из четырех зон: Кольского полуострова, Карельской автономной республики, Северной области и Зырянской автономной области. Причиной стало использование на лесозаготовках принудительного труда советских заключенных.

3 октября 1930 года Франция ввела систему лицензирования советских товаров, что привело к их удорожанию и снижению спроса. Поводом для этого стали обвинения в адрес СССР во вмешательстве во внутреннюю политику страны — так французские власти расценили финансирование Москвой местной коммунистической партии. Вслед за Францией похожие меры приняли Бельгия, Венгрия, Румыния и Югославия. СССР ответил «контрсанкциями»: советским внешне-торговым организациям запретили размещать заказы и производить закупки в недружественных государствах и фрахтовать их суда.

Ни американские, ни французские санкции долго не продержались. В июле 1931 года парламент Франции отменил декрет об ограничении советского экспорта. После официального установления дипломатических отношений между СССР и США 16 ноября 1933 года перестали действовать и ограничения, наложенные Штатами.

5 марта 1946 года Уинстон Черчилль произнес знаменитую Фултонскую речь, которую принято считать началом «холодной войны». К тому времени отношения между СССР и его вчерашними союзниками по антигитлеровской коалиции уже испортились. Вскоре страна снова оказалась под санкционным давлением, которое сохранялось вплоть до распада страны.

В 1949 году США приняли закон об экспортном контроле, который ознаменовал со-





бой появление нового вида санкций. Власти страны решили не допустить попадания в СССР высокотехнологичной продукции — подобно тому, как четырем веками ранее Ливония пыталась помешать въезду в Россию квалифицированных специалистов. Экспорт стратегических материалов, оборудования и вооружений в Советский Союз и другие социалистические страны также ограничили.

В 1951 году, в разгар Корейской войны, Вашингтон расторг соглашение о торговле с СССР от 1937 года. Это привело к резкому — более чем в четыре раза — росту таможенных тарифов на советские товары (по сравнению с уровнем налогообложения товаров других стран).

Конгресс США также принял Закон об оборонной взаимопомощи и контроле, согласно которому страна могла отказаться в экономической поддержке любому государству, которое откажется присоединиться к эмбарго против СССР и его союзников.

В 1960 году Советский Союз начал строительство трубопровода «Дружба», который должен был связать страну с восточноевропейскими союзниками по соцлагерю (позднее по «Дружбе» начался экспорт нефти и газа также в страны Западной Европы).

Производство советских труб хромало, и страна организовала их закупку на Западе. За экспансией СССР на нефтегазовом рынке с опаской наблюдали США. В Вашингтоне подготовили проект эмбарго на поставку труб большого диаметра в СССР. В ноябре 1962 года, вскоре после Карибского кризиса, поставившего мир на грань ядерной катастрофы, документ

одобрил Североатлантический совет НАТО. Но это не помешало Москве всё же достроить первую очередь трубопровода своими силами, после чего ограничения на экспорт труб отменили под давлением европейских производителей.

В 1970-х отношения СССР и США заметно улучшились — наступила политика «разрядки». Сотрудничество Советского Союза и Запада расширялось, и стало казаться, что страшные дни Карибского кризиса, когда мир висел на волоске, больше никогда не вернутся. Конец этой иллюзии положило вторжение СССР в Афганистан 25 декабря 1979 года.

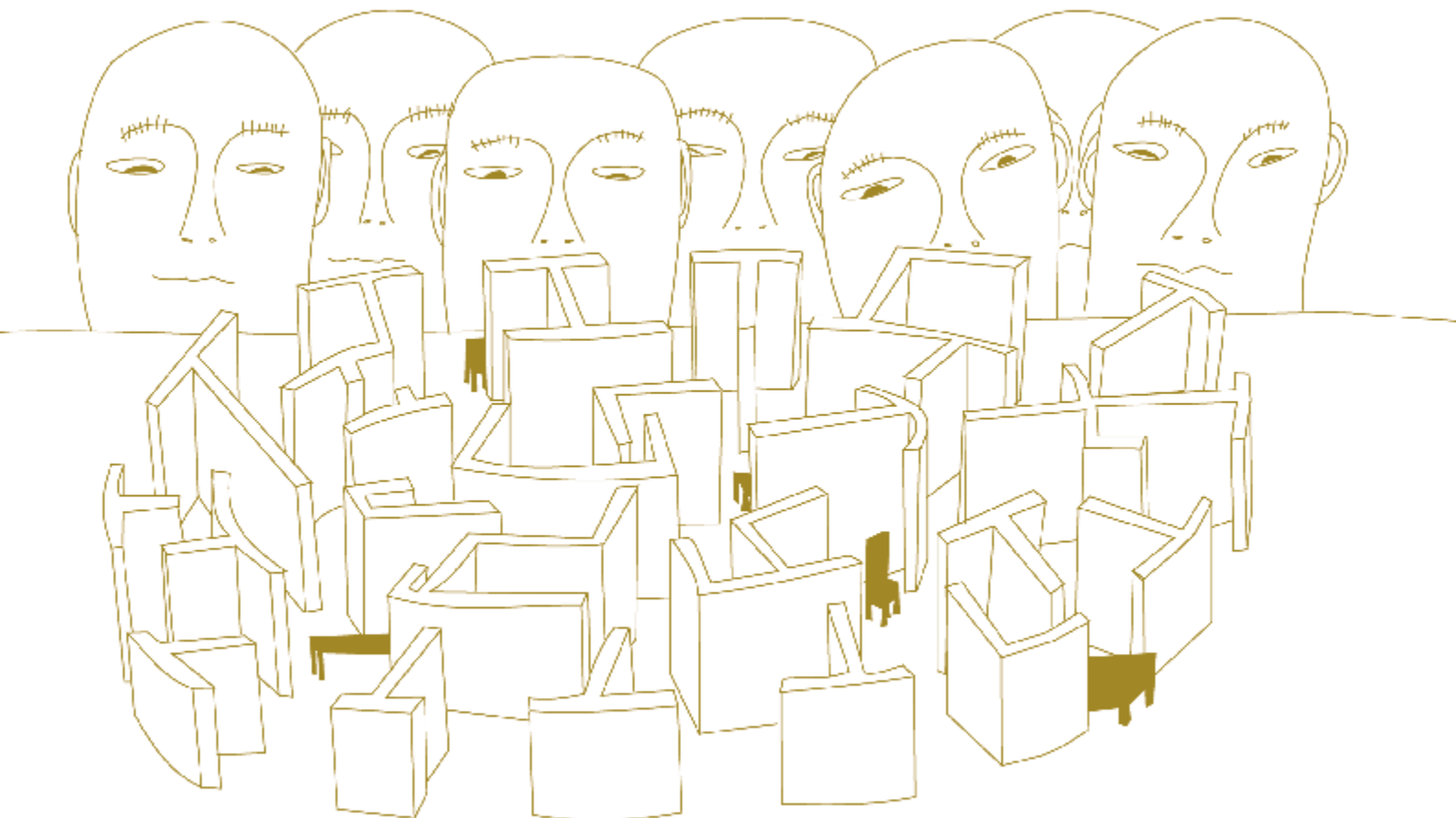
С 1975 года СССР закупал зерно у США, но уже в начале января 1980 года президент США Джимми Картер объявил о расторжении этого контракта.

Москве пришлось заключать контракты на поставки с другими странами, позиция которых была не такой жесткой, — Аргентиной, Канадой, Испанией, Австралией.

Последовали и другие санкции: прекратилась выдача лицензий на продажу в СССР высоких технологий, экспорт американских товаров ограничили. Кроме того, Вашингтон отменил все совместные культурные и экономические мероприятия, а советским судам запретили ловить рыбу в американских территориальных водах.

Война в Афганистане привела к бойкоту летней Олимпиады-1980 в Москве. Всего в нем участвовала 61 страна, включая США, Западную Германию, Японию, КНР, Канаду, Норвегию и Аргентину. Спортсмены некоторых стран выступали под флагами национальных олимпийских комитетов или под флагом Международного олимпийского комитета.





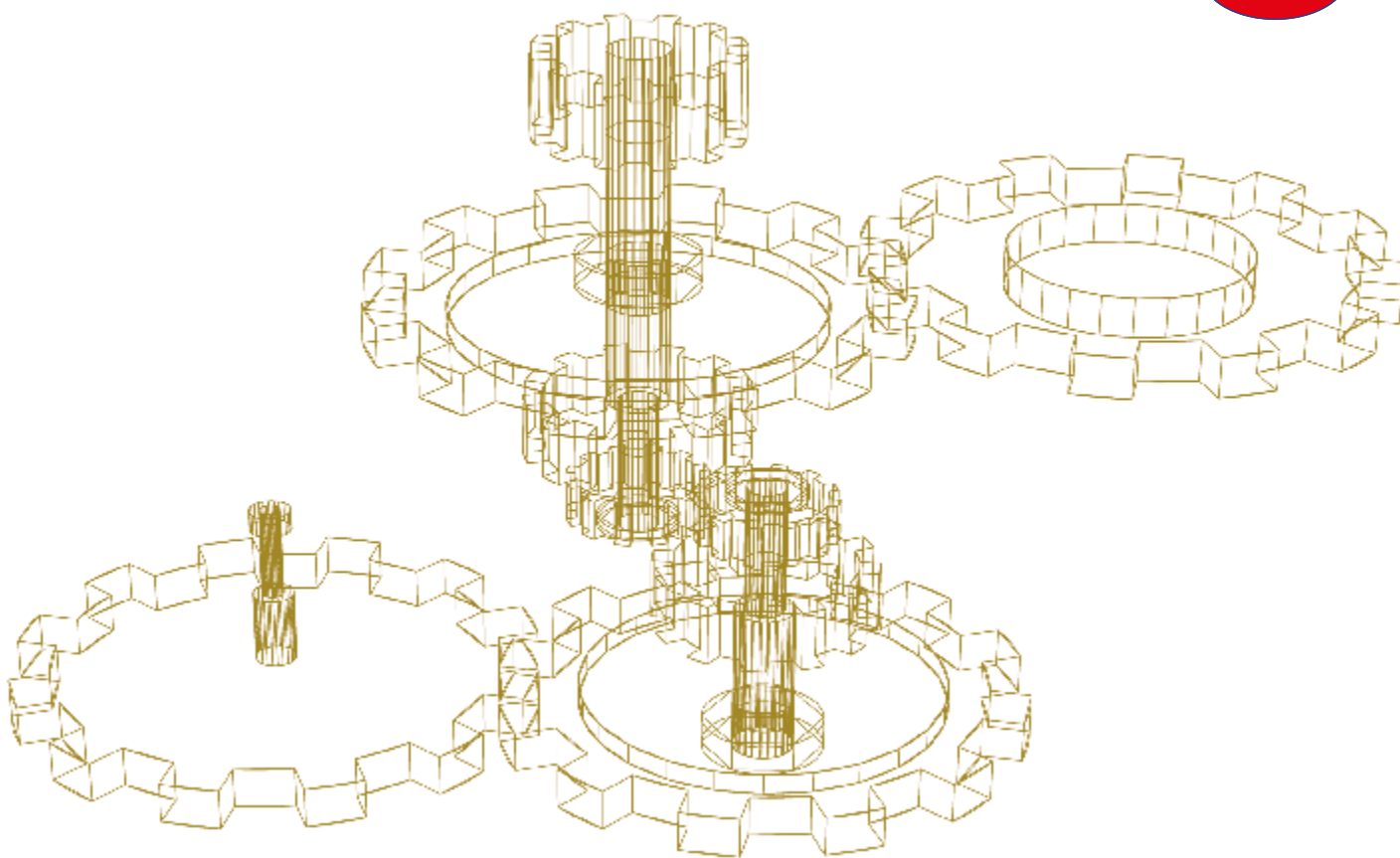
Еще одной формой санкций в отношении СССР стала поправка Джексона-Вэника, запрещающая предоставление режима наибольшего благоприятствования в торговле и кредитной сфере стран, допускающим нарушение прав человека. Кроме того, она предусматривала введение дискриминационных импортных тарифов для товаров из таких стран.

Несмотря на то что после 1991 года тогдашние российские власти сумели практически подчинить отечественную политику и экономику требованиям своих западных «партнеров», и тогда не обходилось без санкций. Например, в 1998 году США составили «черный список» из 10 российских научных учреждений, заподозренных в сотрудничестве с Ираном, и запретили своим ученым взаимодействовать с ними.

2012 год ознаменовался двумя событиями в санкционной сфере политики США в отношении России. С одной стороны, была отменена пресловутая поправка «Джексона-

Вэника», а с другой — Конгрессом США был принят «Акт Магнитского», по имени юриста, проходившего свидетелем и подозреваемым по крупным экономическим преступлениям фонда Hermitage Capital Management. При невыясненных обстоятельствах С.Л. Магнитский погиб в следственном изоляторе «Матросская тишина», что стало основанием для антироссийской кампании в США и введения санкций в отношении ряда официальных лиц Российской Федерации, причастных или даже просто имеющих отношение (по мнению США) к его гибели.

В список попали несколько десятков фамилий чиновников из МВД, ФСБ, ФНС, Арбитражного суда, Генпрокуратуры и ФСИН. Им был запрещен въезд на территорию США, а их денежные и имущественные активы, если таковые имелись, были заморожены. При этом выводы о причастности тех или иных лиц были сделаны без расследования и без суда.



Казалось бы, это безобидная санкция для «чистых совестью» людей. Но, на деле, этот закон Магнитского стал одним из главных рычагов давления США с целью демонизации России и дискредитации ее политического руководства, развязывания очередной антироссийской информационной кампании.

С учетом дальнейшего развития ситуации в этой сфере, есть все основания полагать, что сам по себе «Акт Магнитского» являлся подготовительной акцией для реализации более масштабной санкционной политики, начавшейся с пресловутой «революции достоинства» на Майдане в Киеве. США необходимо было подготовить общественное мнение своего населения и тех стран, которые им подконтрольны, для того, чтобы оно восприняло и поддержало санкции, введенные в отношении России в 2014 году.

Именно после государственного переворота на Украине и воссоединения Крыма

с Россией были введены самые масштабные санкции после окончания «холодной войны». Тогда впервые появились списки российских официальных лиц, прежде всего руководителей страны, которым запретили въезд в страны ЕС и НАТО. В те же списки попали и руководители Республики Крым. Западным компаниям было запрещено инвестировать в крымские проекты и сотрудничать с крымскими представителями. Под угрозой санкций в Крыму не могли работать российские банки (за исключением некоторых, в руководстве которых не было иностранных представителей) и сотовые операторы. Постепенно санкции были расширены: они стали касаться уже не только сотрудничества с Крымом, но и российской экономики вообще. В частности, были введены запреты на поставку в Россию технологий и товаров двойного назначения, а также вооружений, и противодействия проекту газопровода «Северный поток-2».

# Кто против России?

## Общие

- ограничения на работу системы SWIFT с некоторыми российскими банками

## Канада



- санкции против физических и юридических лиц
- заморозка активов крупных российских госкорпораций и госбанков
- запрет на экспорт товаров аэрокосмической и добывающей промышленности

## США

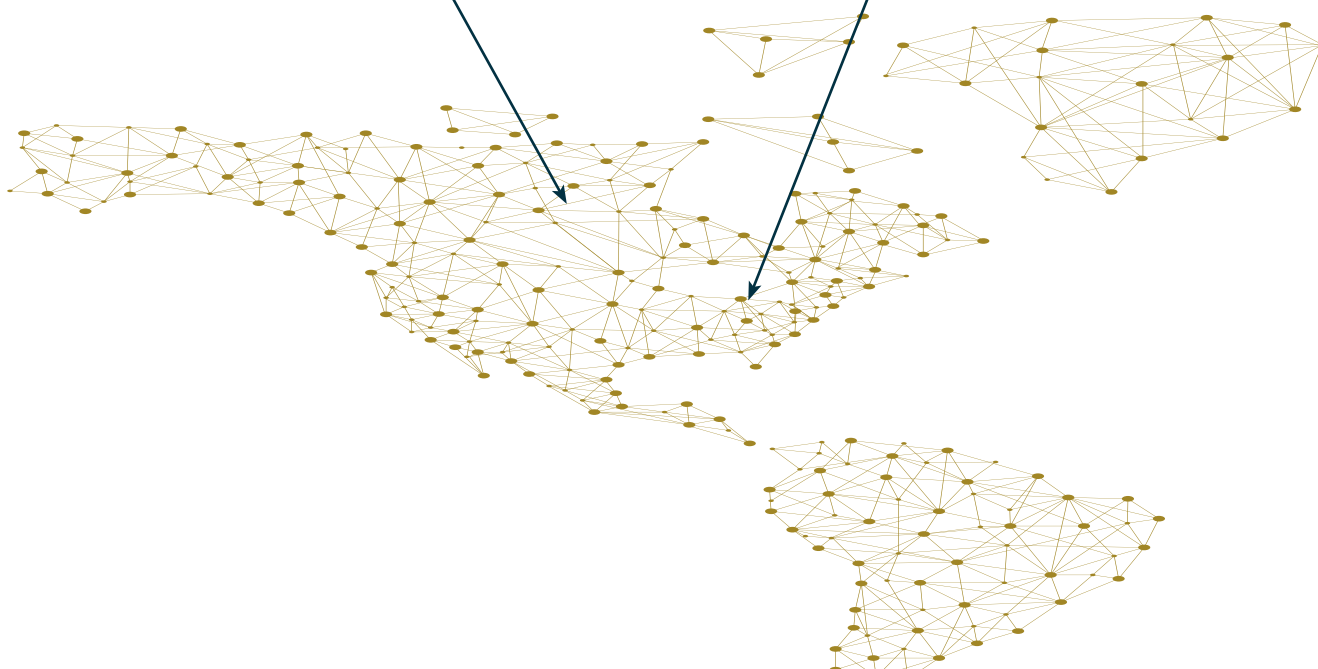


- блокировка импорта российских технологий
- запрет на поставку электроники, компьютеров, компонентов для авиационной и аэрокосмической промышленности, навигационного оборудования, морского оборудования и компонентов для воздушных судов
- санкции против российского ЦБ, банков, государственных инвестиций и физических лиц, ограничения на ведение бизнеса в США для 13 крупнейших российских компаний

## Великобритания



- заморозка активов всех основных российских банков, включая ВТБ
- запрет для крупнейших российских компаний на доступ к британскому финансовому рынку
- санкции против организаций, их дочерних компаний и физических лиц
- ограничения на экспорт и импорт товаров военного назначения, двойного назначения и продукции для критически важных отраслей



## Евросоюз



- ограничение на 70% доступа на европейский финансовый рынок для российских банков
- блокировка экспорта и импорта оборудования и технологий для нефтегазовой, аэрокосмической и оборонной промышленности
- запрет на предоставление услуг по страхованию, перестрахованию и техническому обслуживанию товаров и технологий для нефтегазовой, аэрокосмической и оборонной промышленности
- заморозка активов ближнего круга Владимира Путина
- запрет для российских самолетов полетов над территорией Евросоюза
- запрет на использование золотовалютного резерва Центробанка РФ
- частичное эмбарго на российскую нефть – в течение 6 месяцев Евросоюз намерен отказаться от импорта российской нефти, в течение 8 месяцев – от импорта нефтепродуктов
- запрет на консалтинговые, аудиторские и пиар-услуги для РФ, ограничивает предоставление облачных сервисов

## Австралия



- санкции в отношении физических лиц
- ограничения на экспорт и импорт товаров и технологий двойного назначения

## Япония



- ограничение экспорта полупроводников
- заморозка российских активов в различных финансовых институтах
- визовые ограничения
- запрет на вывоз товаров, «способствующих укреплению промышленной базы России»

## Швейцария



- ограничение на 70% доступа на европейский финансовый рынок для российских банков
- блокировка экспорта оборудования и технологий для энергетического сектора
- заморозка активов ближнего круга Владимира Путина
- запрет на въезд для пяти российских бизнесменов
- закрытие воздушного пространства для российских самолетов

## Новая Зеландия



- запрет на экспорт товаров двойного назначения
- сокращение торговли с Россией
- ограничения въезда для российских должностных лиц и военнослужащих

## Тайвань

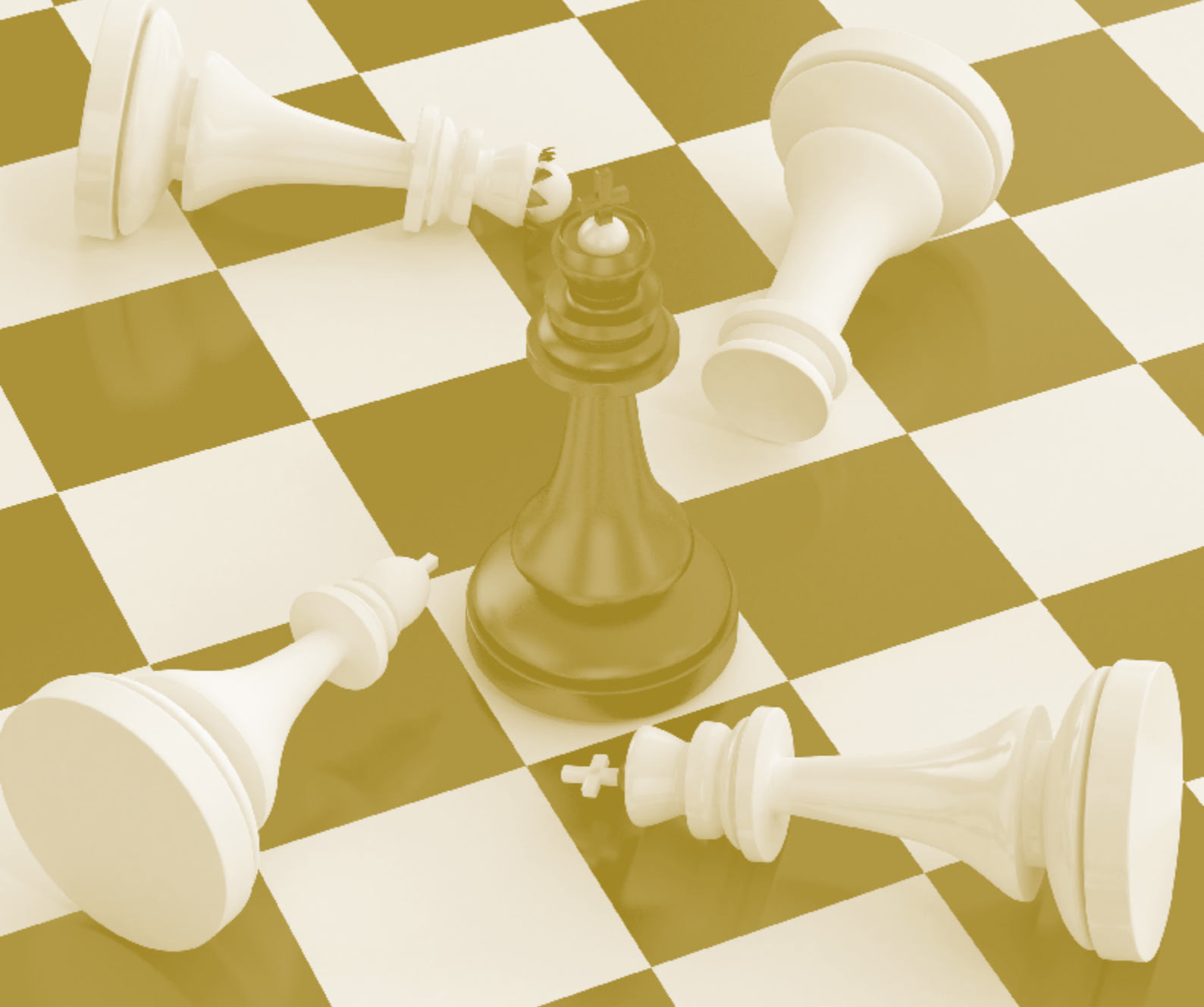


- тщательная проверка экспорта в Россию
- координация дальнейших действий с США и другими странами

## Южная Корея



- присоединяется к глобальным усилиям по введению санкций против финансовой системы России
- ограничения на операции с крупными российскими банками
- исключения крупных российских банков из платежной системы SWIFT



# Санкции как лучший катализатор **для импортозамещения**

Термин «импортозамещение» плотно вошел в обиход российских экономистов и политиков после внешнеполитического кризиса 2014 года. Тогда Евросоюз и США ввели санкции в отношении России, в том числе секторальные — против российских нефтегазовых компаний. Они ограничили поставки оборудования, оказание услуг и проведение работ по добыче нефти в Арктике, на глубоководном шельфе и трудноизвлекаемых месторождениях.



## Ключевые ограничения против российского ТЭК, введенные с 24 февраля 2022 года

	Ограничение	Страны/компании, которые приняли решение о введении	Краткое описание возможного риска
<b>Нефть и нефтепродукты</b>	Запрет на импорт российской нефти и нефтепродуктов	<i>Введено</i> – США, Канада, Австралия <i>Вводится постепенно</i> – Великобритания <i>Обсуждается</i> – ЕС	Потери <b>25-43 млн т</b> экспорта нефти и нефтепродуктов ( <b>7-11%</b> экспорта товарных групп) при эмбарго США, Канады, Австралии, Великобритании
	Отказ от закупок российской нефти или нефтепродуктов	<i>Введено</i> – BP, Shell, Eni, Equinor, Maersk, Ampol, Viva Energy, Eneos, Galp, Neste, Preem, Repsol, Totalenergies, Vargo Energy	Ежедневные потери экспорта <b>~1-2 млн баррелей</b> . Сокращение добычи нефти <b>~1-3 млн барр./день</b> <sup>1</sup>
	Ограничения на импорт оборудования нефтедобычи	<i>Введено</i> – США, ЕС, Швейцария, Норвегия <i>Ожидается</i> – Великобритания	Ограничение доступа к трудноизвлекаемым запасам ( <b>~10% добычи, ~65% разведанных запасов нефти</b> )
	Ограничения на импорт оборудования нефтепереработки	<i>Введено</i> – США, ЕС, Швейцария, Норвегия, Япония <i>Ожидается</i> – Великобритания	Снижение эффективности НПЗ и срыв планов по их модернизации ( <b>~69% катализаторов крекинга, гидрокрекинга и гидроочистки</b> )
<b>Нефтегазовые проекты и инвестиции</b>	Выход из совместных нефтегазовых проектов	<i>Введено</i> – Shell, Equinor, ExxonMobil, Eni, TotalEnergies, OMV, Technip Energies <i>Обсуждается</i> – BP, JOGMEC, NEXI, Mitsui & Co, Mitsubishi	<b>Отток инвестиций из проектов. Доли компаний в проектах:</b> <b>30%</b> – «Сахалин-1», <b>28%</b> – «Сахалин-2», <b>50%</b> – «Салым петролеум», <b>25%</b> – Южнорусское месторождение, <b>50%</b> – «Голубой поток» и др.
	Запрет на инвестиции в проекты ТЭК России	<i>Введено</i> – США, ЕС	
<b>Природный газ</b>	Снижение зависимости ЕС от импорта газа из России	<i>Введено</i> – ЕС («REPowerEU»)	Снижение экспорта газа из России в Европу до <b>50 млрд куб. м</b> в 2022 году
	Отказ от продления контрактов с ПАО «Газпром»	<i>Введено</i> – Болгария, Польша	Снижение экспорта газа из России на <b>~3 млрд куб. м/год в Болгарию, ~3 млрд куб. м/год в Польшу</b>
	Приостановка сертификации «Северного потока-2»	<i>Введено</i> – Германия	Сохраняется необходимость использования альтернативных трубопроводов в европейском направлении ( <b>55 млрд куб. м/год</b> )
<b>Уголь</b>	Запрет на ввоз угля	<i>Принято</i> – США, Великобритания <i>Обсуждается</i> – Польша	Выпадающие объемы экспорта в США и Великобританию – <b>2,2 млн т</b> угля в год. Потенциально выпадающие объемы экспорта в Польшу – <b>10 млн т</b> угля в год
<b>Электроэнергия</b>	Приостановка действия «зеленых» сертификатов	<i>Введено</i> – I-REC Standard Foundation	Сертификаты I-REC на <b>~1 млрд кВт·ч</b>
	Выход из инвестиционных проектов	<i>Введено</i> – Frotum, General Electric	<b>5,5 млрд евро</b> инвестиций Frotum в России, закупка, ремонт и обслуживание <b>газовых турбин большой мощности</b>
	Прекращение поставок оборудования	<i>Введено</i> – США, ЕС, Япония	<b>~20% мощности ТЭС</b> России

<sup>1</sup> Оценки Минэнерго США и МЭА.

Информация актуальна на 10.06.2022

В 2014 году доля импортного оборудования и услуг в нефтегазовой отрасли, по данным Минпромторга России, составляла 60%. На апрель 2022 года доля импортного оборудования составила уже 40% – привел данные министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров.

На дальнейшее снижение показателя нацелены Доктрина энергетической безопасности и Энергетическая стратегия РФ до 2035 года. Новые санкции, введенные западными странами в феврале 2022 года и включающие в себя эмбарго на поставки в Россию оборудования и технологий для нефтедобычи, производства сжиженного



природного газа (СПГ), нефтепереработки и т.д., ускорят процесс импортозамещения.

К сожалению, целый ряд технологических проблем так и не был полностью решен в ходе предыдущей итерации импортозамещения. Сегодня эта проблема только обостряется с учетом необходимости развития труднодоступных и нетрадиционных месторождений; к тому же особого внимания требует развитие технологий СПГ для предотвращения избыточной «трубопроводной зависимости», которая теперь может стать критической. Именно поэтому большинство экспертов сходятся во мнении, что Россия вступила в новый этап промышленно-технологической политики в нефтегазовой отрасли.

Как справедливо отмечает президент Союза производителей нефтегазового оборудования России Константин Радинский, за последние 8 лет с момента первых санкций нефтегазовая отрасль России многое сделала для импортозамещения. Но результатов удалось достичь не по всем направлениям: «Что касается разведки, бурения, транспортировки и добычи, большой критичности у нас нет. Мы добывали, бурили в Советском

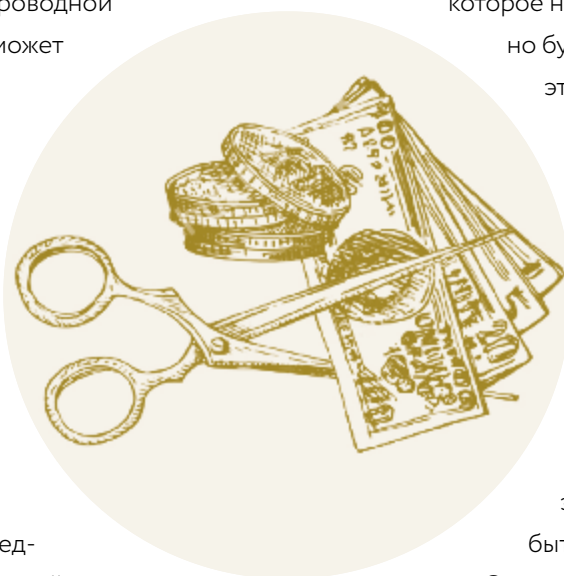
Союзе, у нас было оборудование. В принципе этот задел остался».

Главную проблему эксперт видит в двух направлениях. В первую очередь, это нефтепереработка. Речь идет о высокой доле импортных катализаторов и оборудования. «Там есть, к сожалению, большое отставание. Все последние модернизации базировались на зарубежных лицензионных технологиях. Там много критичного зарубежного оборудования, которое нам в настоящий момент нужно будет замещать и нивелировать эти риски до выхода предприятия из строя. Нужно сработать на опережение», — подчеркнул президент Союза.

Второй сегмент, в котором есть риски, — это шельф. Вопрос не в его разработке, а в поддержании подводной инфраструктуры. «Там существуют серьезные экологические риски. Могут быть риски техногенных катастроф.

Одно дело мы добываем, другое — нужно правильно заглушить, если что-то случилось и нужен ремонт. К сожалению, данные технологии не в полной мере замещены», — резюмирует Константин Радинский.

Как отмечает помощник руководителя администрации Президента РФ Анатолий







## Пакеты санкций, принятые США и ЕС в отношении России, начиная с 24 февраля 2022 года

Пакет	Когда принят	Что включает
1	21–24 февраля 2022 года	Введен после признанием РФ ДНР и ЛНР как самостоятельных республик. США запретили финансовое участие своих граждан в непризнанных государствах, торговлю с ними. Введены санкции против ряда банков, предприятий ВПК. Установлен запрет на сделки с ценными бумагами федерального займа РФ. Остановлена сертификация проекта «Северный поток-2». Великобритания, Австралия также ввели санкции против банков России. Япония запретила торговлю с ДНР и ЛНР. Канада санкциями затронула внешний долг РФ, банки, физические и юридические лица. ВВ ЕС ввели персональные санкции против депутатов ГД РФ. Под запрет попало финансирование России на уровне ЦБ и правительства. Запрещены инвестиции в ДНР и ЛНР
2	Март 2022 года	В санкционные списки США, Великобритании и ЕС внесены персональные дополнения. Введены ограничения для компании «Аэрофлот», ВТБ, «Ростеха». США заблокировали банковские счета России в своей юрисдикции или ограничили их использование. Введены секторальные санкции против российских банков и компаний. Установлены ограничения на импорт высокотехнологичных товаров. ЕС запретил продавать России самолеты и запасные части к ним, передавать их в лизинг, страховать. Для российской авиации закрыли полетные зоны над Европой
3	26 февраля – 9 марта 2022 года	Санкции США, Канады, Великобритании и ЕС объединили. Заморозке подвергли международные резервы ЦБ РФ в финансовых организациях стран G7. Отменили «золотые паспорта» за инвестиции для граждан России. Часть банков РФ отключили от SWIFT. Запрещена поставка технологий морской навигации и радиокommunikации. Расширен персональный санкционный список. Ограничена продажа криптовалюты россиянам
4	15 марта – 4 апреля 2022 года	Введен запрет на импорт сталелитейной продукции в ЕС. Нельзя вкладывать в топливно-энергетические компании в России, экспортировать в нее предметы роскоши. Страну больше не оценивают рейтинговые агентства. Санкционный список расширен для частных и юридических лиц. РФ исключили из Совета Европы. Австралия, Япония, США расширили перечень лиц и компаний, против которых введены персональные санкции
5	5 апреля – 2 июня 2022 года	ЕС ввел запрет на импорт угля, транзакции с 4 крупнейшими банками РФ. Судам под российским флагом, за некоторыми исключениями, нельзя заходить в порты Европы. Запрещен импорт из РФ алкоголя, семян, древесины, морепродуктов. США объявили о приостановке обмена информацией между налоговыми ведомствами. Канадой расширены списки персональных санкций. Приостановлено членство РФ в СПЧ ООН. Введены дополнительные санкции против «Сбербанка», «Альфа-банка», ограничен импорт удобрений
6	3 июня – 8 июня 2022 года	Введено частичное эмбарго на российскую нефть – в течение 6 месяцев Евросоюз намерен отказаться от импорта российской нефти, в течение 8 месяцев – от импорта нефтепродуктов. Отключены от SWIFT Сбербанк, «Россельхозбанк» и МКБ. Отключены от вещания на территории ЕС телеканалов «Россия-24», «РТР-Планета», «ТВ-Центр». Введен запрет на консалтинговые, аудиторские и пиар-услуги для РФ, ограничивает предоставление облачных сервисов. Япония удалила предложения о развитии экономического сотрудничества с Россией в документе о стратегии Японии по расширению экспортной инфраструктуры, являющемся одним из основных экономических документов Токио.

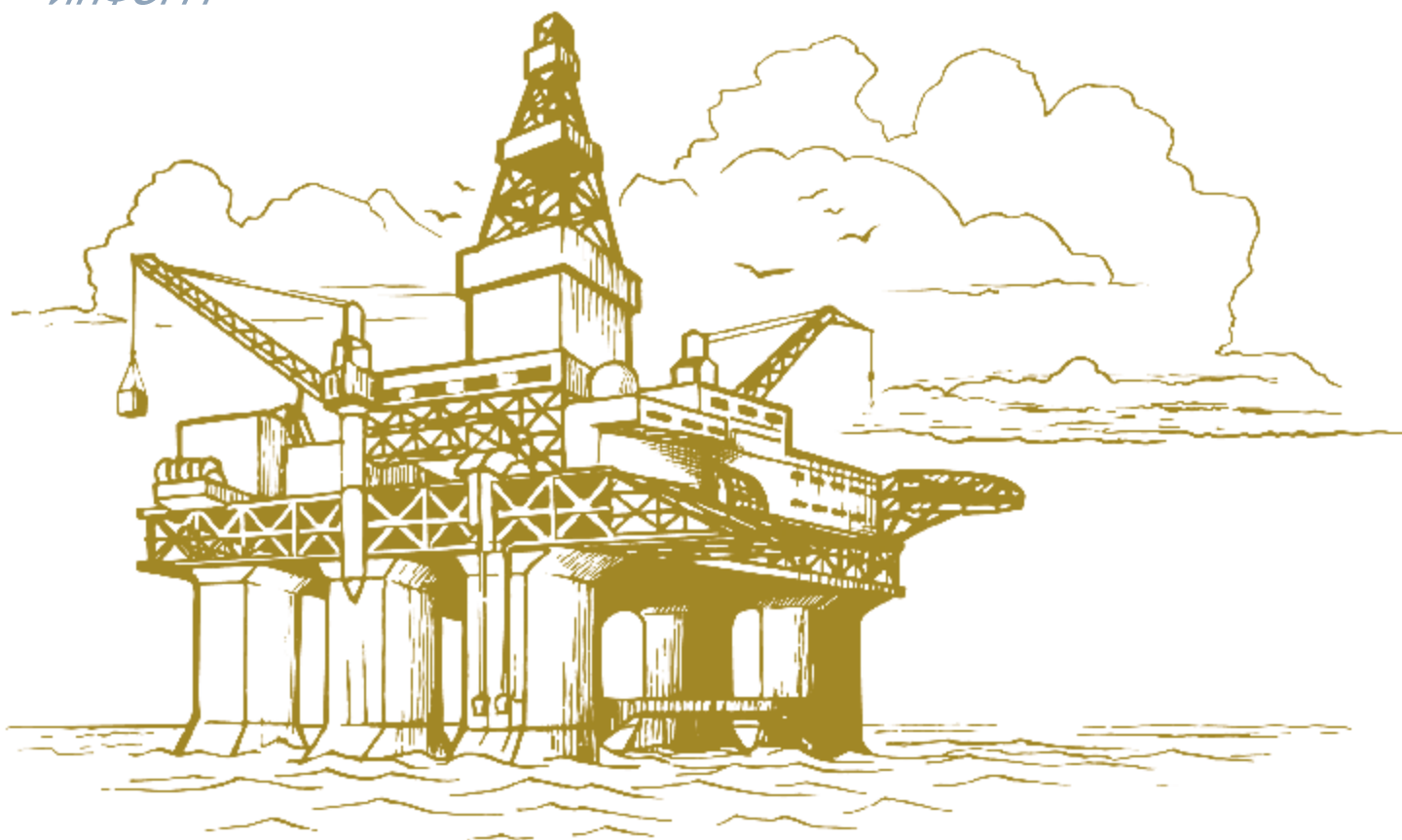
Информация  
актуальна на  
10.06.2022

Яновский, раньше российские компании предпочитали покупать готовые решения в других странах. Эта политика долгое время выглядела оправданной: за счет западных технологий удалось восстановить и нарастить объемы добычи нефти и газа. Однако у этого процесса была и обратная сторона. «Последние 30 лет ТЭК и другие отрасли шли по пути встраивания в международное разделение труда, где нам было отведено место сырьевого придатка. Очевидно, что совершить техническую революцию в той или иной отрасли в таких условиях практически невозможно», – считает Анатолий Яновский.

Впрочем, и преувеличивать масштабы текущего кризиса тоже не стоит, считает большинство экспертов. Еще после

введения первого пакета санкций и государства, и корпорации начали работу по импортозамещению.

«В 2014 году мы создали межведомственную рабочую группу и научно-координационный совет. За это время мы увеличили долю российского оборудования на рынке до 60%, наши компании за этот период освоили более 140 видов промышленного оборудования. Государство в развитие технологий, создание новых производств вложило порядка 18 млрд руб., а в целом объем инвестиций составил 315 млрд руб. Да, это, может быть, скромные итоги, но они есть, и это результат плотного и тесного взаимодействия с нашими заказчиками», – рассказал заме-



стител ь министра промышленности и торговли РФ Михаил Иванов.

Всего определено 18 приоритетных направлений, среди них: производство оборудования для сжижения природного газа, создание флота гидроразрыва пласта (ГРП) и разработка роторных управляемых систем, технологии для добычи на шельфе и морской геологоразведки, создание катализаторов для нефтехимии.

Одной из самых импортоориентированных отраслей традиционно был нефтесервис (бурение, ремонт, геофизические исследования скважин, сопровождение бурения и сейсморазведка). По данным Vygon Consulting, в 2020 году объем рынка нефтесервисных услуг в России составил около \$21,9 млрд. При этом на долю отечественных компаний пришлось лишь 48% рынка. Ключевыми поставщиками высокотехнологичных решений стали иностранные сервисные предприятия, отмечают авторы исследования. По их данным,

лидирующие позиции были у Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes, RFD, Roxar.

Некоторые российские нефтегазосервисные компании за последние годы достигли значительных успехов в замещении иностранных технологий и в некоторых случаях даже превзошли зарубежных конкурентов, но эффективное импортозамещение в отрасли сдерживалось желанием заказчиков по разным причинам продолжать работать с иностранными компаниями и решениями, говорил «Российской газете» президент Национальной Ассоциации нефтегазового сервиса Виктор Хайков. Технологии российских нефтесервисных компаний не уступают по эффективности и качеству зарубежным, однако крупные нефтяные компании все равно предпочитали импортных поставщиков, соглашается генеральный директор нефтесервисной компании «АКРОС» Петр Рябцев.

До 2022 года доля иностранных компаний составляла 10–15% в низкотехнологичных



## Организации, принявшие решение о прекращении инвестирования и участия в нефтегазовых проектах Российской Федерации с 24 февраля 2022 года

Организация	Страна происхождения компании	Проект/рынок	Доля компании в проекте/на рынке, %
BP	Великобритания	СП «Ермак нефтегаз»	49,0
		«Харампурнефтегаз»	49,0
		«Таас-Юрях Нефтегазодобыча»	20,0
Equinor	Норвегия	«Красгеонац»	49,0
		Проект по разработке доманиковых отложений в Самарской области	49,0
		«Севкомнефтегаз»	33,3
		СРП по разработке Харьягинского месторождения в Тимано-Печоре	33,3
Exxon Mobil	США	«Сахалин-1»	30,0
Shell	Великобритания	«Сахалин-2»	27,5
		Salym Petroleum Development	50,0
		«Гыдан энерджи»	50,0
АО «Линде газ РУС»	Германия, Ирландия, Великобритания		17,5
ООО «Эйр Продактс»	США	Рынок производства промышленных газов	1,9
АО «АЛС» <sup>2</sup>	Франция		12,2

<sup>2</sup> В зоне риска. Доля рынка считалась по сумме выручки семи филиалов «Эр Ликид» в России и ООО «Сах Эйр».

Источник: Аналитический центр

сегментах нефтедобычи (разделение сырья на фракции за счет физических процессов) и до 80% — в высокотехнологичных (интеллектуальные системы закачивания скважин, системы для роторного управляемого бурения и т.д.), оценивает Рябцев. Он полагает, что в первую очередь российские компании заменят иностранцев в сегментах производства оборудования для гидравлического разрыва пласта (ГРП — высокорентабельный метод интенсификации добычи нефти и газа), цементирования, создания и применения буровых растворов. По словам Рябцева, вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК) завершат работу по оценке потенциала импортозамещения до конца 2022 года и в 2023–2025 годах этот потенциал будет реализован.

К приоритетным направлениям импортозамещения Минэнерго РФ относит технологии гидроразрыва пласта — одну из ключевых операций при добыче трудноизвлекаемых

запасов (ТРИЗ) нефти. Метод основан на закачке жидкостей и специального вещества (пропанта) в нефтяной пласт под высоким давлением. В результате в породе образуются трещины, обеспечивающие приток нефти к скважине.

На долю ТРИЗ приходится не менее 17% запасов нефти России, писал в декабре 2021 года в авторской колонке для журнала «Энергетическая политика» вице-премьер России Александр Новак. К 2030 году общий объем дополнительной добычи ТРИЗ достигнет 45 млн т, благодаря чему бюджет России может пополниться на 200–250 млрд руб. в год. При этом запасы могут сформировать рынок технологий по добыче в России объемом 200 млрд руб. в год, а также создать тысячи новых рабочих мест, писал Новак.

По данным Минэнерго, в 2019 году добыча ТРИЗ не превышала 10% общероссийской добычи. Через 10 лет почти 100% добычи нефти придется на трудноизвлекаемую

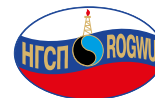
нефть, говорил в 2021 году замминистра энергетики Павел Сорокин. В этих условиях технологии ГРП становятся критически важными для поддержки текущего уровня добычи и разработки новых категорий запасов.

По данным Центрального диспетчерского управления ТЭК (ЦДУ ТЭК), в 2020 году 38% операций гидроразрыва пласта на российском рынке приходилось на иностранные компании. Лидеры в этом сегменте – американские Weatherford, Schlumberger и Halliburton, австрийская PeWeTe и канадская Calfrac. В России, по данным ЦДУ ТЭК, действует около 90 комплексов (флотов) ГРП импортной комплектации и сборки. Свыше 80% комплексов выпущено 10 и более лет назад. Их потребуется заменить в ближайшие годы за счет отечественных разработок, пишут эксперты ЦДУ ТЭК. Успехи на этом направлении уже есть: в 2021 году на мощностях Федерального научно-производственного центра (ФНПЦ)

«Титан-Баррикады» в Волгограде был создан первый отечественный комплекс ГРП, состоящий из 12 высокотехнологичных агрегатов. В 2022 году он пройдет заводские испытания на базе ФНПЦ, а в 2023-м начнет работать на реальных объектах.

Лаборатория инновационных исследований ООО «БашНИПИнефть» (входит в ПАО «НК «Роснефть») проводит работы по изучению деформационных свойств жидкостей и смесей гидроразрыва пласта с пропантами. Объединенный центр исследований и разработок (ООО «Объединенный центр исследований и разработок» – ООО «РН-ЦИР», структура ПАО «НК «Роснефти») разработал полимерный пропант – инновационный материал для закачки в нефтяной пласт. Технические характеристики пропанта позволяют отнести его к категории высокоэкологичных. По оценкам ООО «РН-ЦИР», через новый материал нефть фильтруется в 15–20 раз лучше, чем через зарубежные





аналоги. Сегодня он применяется на скважинах Самотлорского месторождения.

«За счет внедрения цифровых решений для повышения эффективности управления проектами, операционной деятельности и цепочки поставок передовые нефтегазовые компании планируют получить значительные конкурентные преимущества», — говорится в исследовании Vygon Consulting. В частности, эффект только за счет развития методов искусственного интеллекта в российской нефтегазовой отрасли может составить для компаний 2,95 трлн руб., для государства — 2,45 трлн руб. в 2025–2040 годах, утверждают исследователи. По их оценке, внедрение цифровых технологий позволит снизить стоимость подготовки запасов нефти в России более чем в 3 раза.

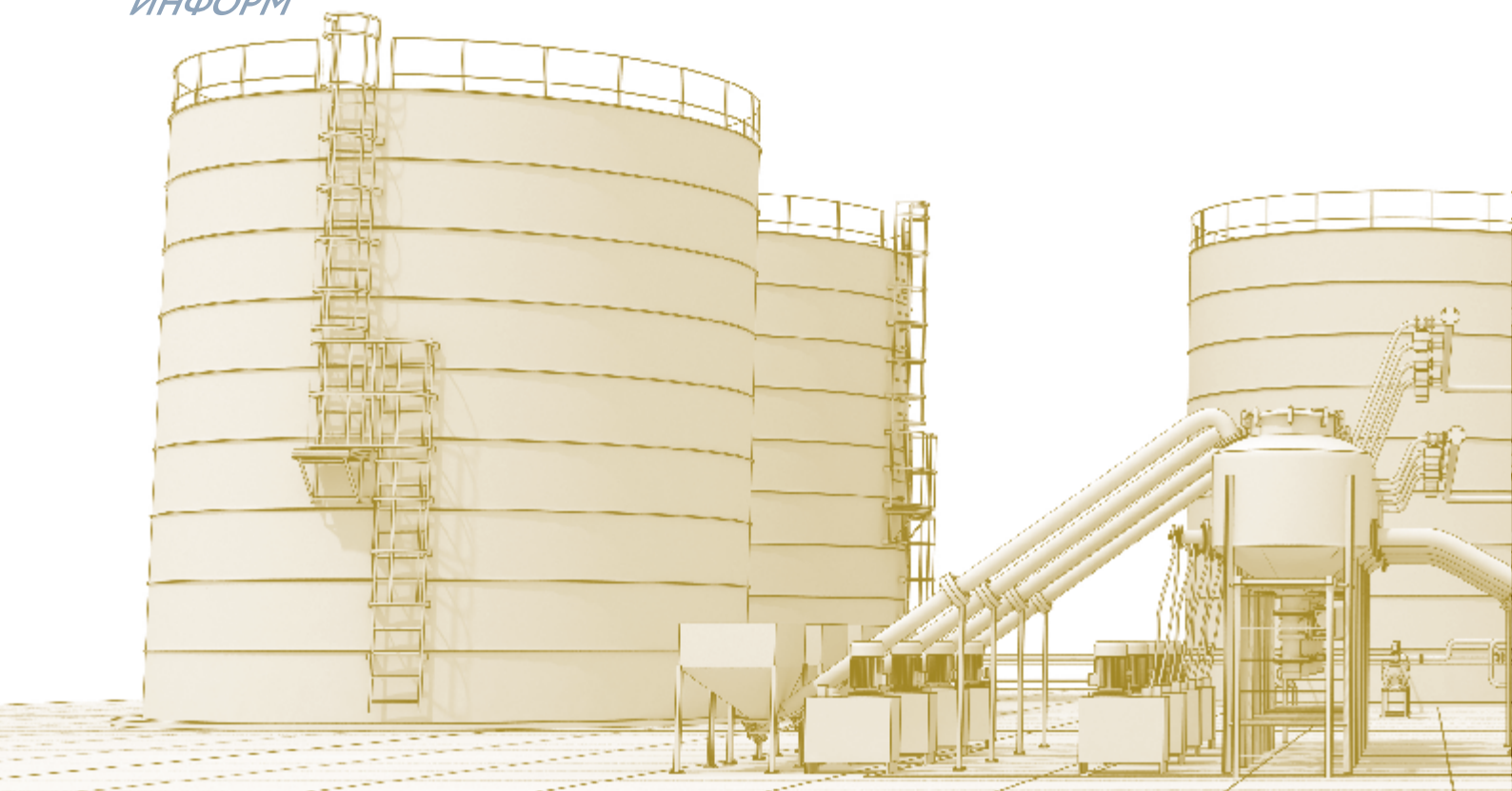
В ПАО «НК «Роснефть», по словам представителя компании, начали цифровизацию «снизу»: с процессов на месторождении, использования технологий предиктивной аналитики, 3D-визуализации реального производ-

ства, создания цифровых двойников на уровне процессов внутри цеха добычи или регионов добычи. На базе этих разработок в 2019 году на Илишевском месторождении, входящем в структуру ПАО АНК «Башнефть», была запущена программа «Цифровое месторождение», позволившая все основные производственные объекты на месторождении перевести в цифру.

Внедрение цифровых технологий позволило на 56% сократить время простоя скважин на Илишевском месторождении, за счет этого на 63% сократить потери нефти, на 53% — логистические затраты при управлении скважинами, отмечают в ПАО «НК «Роснефть». К системе «Цифровое месторождение» подключено более 5 тыс. скважин. Все цифровые решения ПАО «НК «Роснефть» проходят оценку экономической эффективности, рентабельные технологии масштабируются.

В целом можно констатировать, что нефтегазовой отрасли есть чем похвастаться в части создания отечественного оборудова-





ния. Наибольший вклад в импортозамещение за счет масштаба бизнеса вносят крупнейшие игроки. Так, в рамках программы импортозамещения ПАО «Транснефть» запустила завод в Татарстане, который позволяет полностью заместить закупки противотурбулентной присадки у американской Baker Hughes.

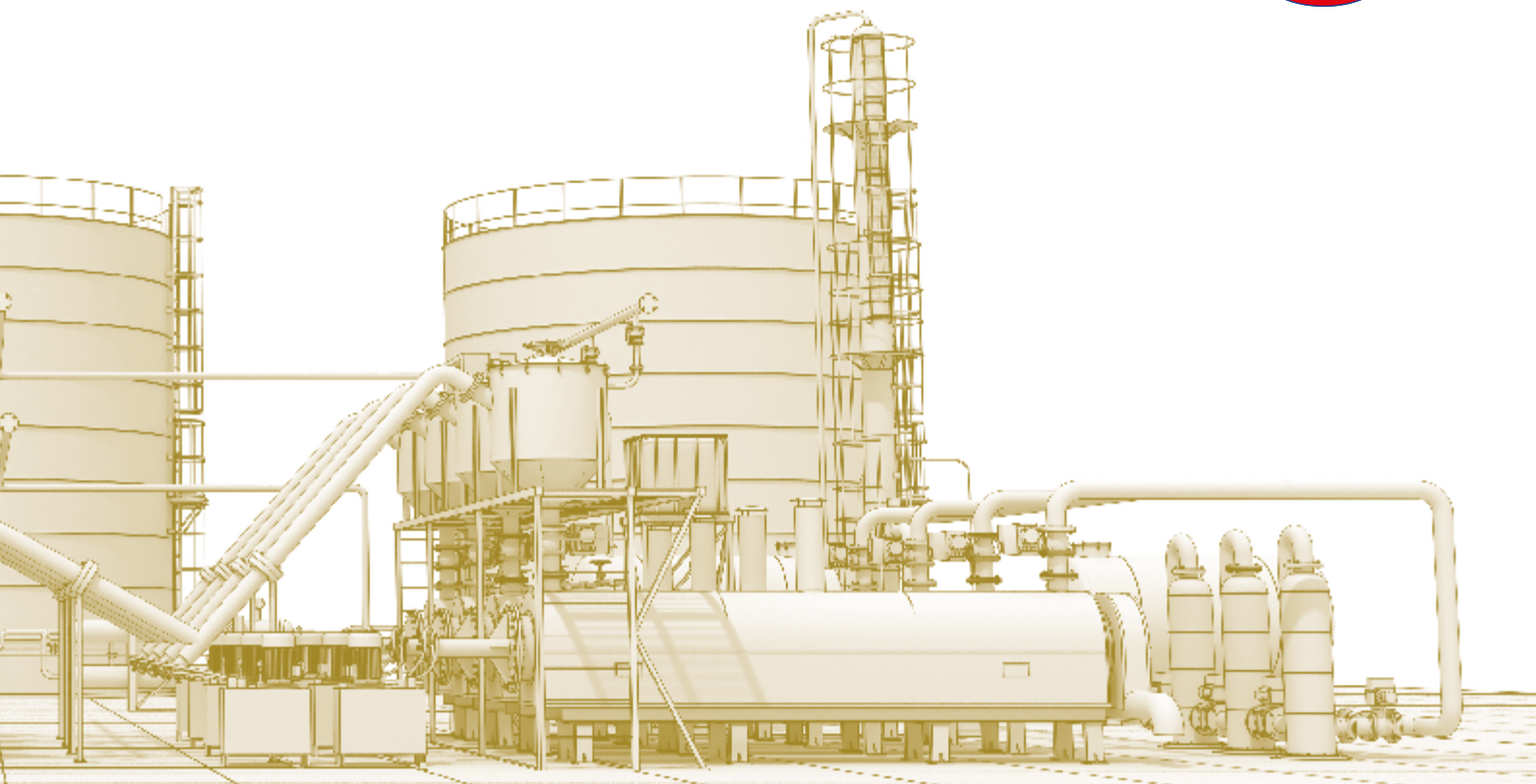
Среди активно поддерживающих идею закупки оборудования в России находится и ПАО «ЛУКОЙЛ», которое разработало единые технические требования для производителей нефтепромыслового оборудования в рамках импортозамещения. Так, например, ПАО «ЛУКОЙЛ», которое разработало с 2016 года активно наращивает объемы приобретаемого оборудования на территории Тюменской области. С предприятиями региона заключены контракты на проведение работ и оказание услуг на миллиарды рублей. Уже 100% буровых платформ ЛУКОЙЛ строит на российском оборудовании.

Устойчивое развитие по процессам локализации сохраняет и ПАО «Татнефть».

Компания активно занимается освоением месторождений сверхвязкой нефти (СВН) совместно с целым кластером российских машиностроительных компаний. В области разработки сверхвязкой нефти ПАО «Татнефть» получено около 260 патентов на технологии и оборудование, которые на 100% являются отечественными. Помимо этого хорошие результаты показывает ООО «Татнефть-Пресскомполит», который реализует проект по производству кабеленесущих систем (лотки и короба) из композитных материалов.

Импортозамещающая продукция предприятия прошла масштабную апробацию и нашла широкое применение в нефте-, газодобыче, в химической и горнодобывающей промышленности, на железных дорогах, электростанциях, в строительстве и в других сферах.

Ярким примером программы по снижению зависимости от импортного оборудования является нефтеперерабатывающий комплекс АО «ТАНЕКО». С самого начала реализации проекта был выбран курс на сотрудничество



с российскими проектными институтами, предприятиями крупного и тяжелого машиностроения, строительными организациями, который и принес эффект, исчисляемый в 4,5 трлн руб. В целом в строительстве комплекса АО «ТАНЕКО» приняли участие более 2 тыс. предприятий и организаций РФ.

Так или иначе, уже сейчас ясно, что потенциал для успешного решения многих задач по импортозамещению в России имеется. Однако для его реализации нужны не только финансовые ресурсы, но и организационные усилия. Сложно ожидать, что 100% ушедших брендов будут замещены отечественными аналогами. Много техники, запчастей и комплектующих будут поступать в рамках параллельного импорта и из стран, не поддержавших санкции. Однако текущая ситуация в любом случае — хороший шанс для российских компаний расширить свое присутствие на внутреннем рынке.

Как справедливо подчеркивает президент Союза организаций нефтегазовой отрас-

ли «Российское газовое общество» Павел Завальный, «сегодня как никогда ранее важна широкая экспертная и общественная дискуссия на тему будущего мировой и российской энергетики. Беспрецедентное санкционное давление на Россию требует не просто активизации процесса импортозамещения, а разработки принципиально новой стратегии технологического развития отечественного нефтегазового комплекса. Создание такой стратегии возможно лишь путем хорошо скоординированных усилий государственных органов, компаний ТЭК и научного сообщества».

А заместитель гендиректора Института национальной энергетики Александр Фролов подчеркивает, что санкции — это катализатор для импортозамещения. При всех очевидных минусах происходящего есть и чуть менее очевидные плюсы: сейчас многие процессы в этом направлении ускорятся, в том числе те, которые не получили должной скорости развития в предыдущие восемь лет.

## У профсоюзов есть все инструменты и возможности для отстаивания интересов работников



**Константин Симонов,**  
генеральный директор Фонда  
национальной энергетической  
безопасности (ФНЭБ),  
эксклюзивно для «НГСП-информ»





**К сожалению, вынужден констатировать, что в очередной раз внешняя ситуация подготовила нам сюрпризы. Сегодня нефтегазовая отрасль оказалась в ситуации, когда она, как в поговорке, из огня попала в полымя. Ковид, мы помним, был не просто пандемией, это был серьезный вызов с точки зрения потребления углеводородов. Особенно это касалось нефтяной индустрии.**



Напомню, что весной 2020 года Россия вышла из первой сделки ОПЕК+, тут же начался ковид. Все это совпало и привело к довольно разрушительным последствиям для нефтянки, когда началось падение спроса.

Саудиты начали наращивать добычу, и мы увидели обвальное падение, когда цена на нефть марки Urals падала ниже 10 долларов за баррель. Все это привело к появлению второй сделки ОПЕК+ и к первому в истории России добровольному сокращению добычи нефти.

Мы резали практически по живому, и масштаб этого сокращения был довольно чувствительным. Такого отрасль не помнила с начала 90-х. Правда, тогда это было вызвано объективно политическими причинами, а здесь была предпринята коллективная попытка спасти рынок, убрав определенное предложение нефти.

2021 год, особенно его вторая половина, определенную надежду отрасли давал, потому что началось восстановление мировой экономики, вырос спрос на нефть, начался рост цен. Перспективы были достаточно оптимистичными — рост добычи, высокие цены, нормальные отношения в рамках ОПЕК+.



Но вмешалась политика. 24 февраля ситуация радикально изменилась, мы прекрасно видим, что основной удар в этой экономической войне пришелся, прежде всего, на нефтегазовый комплекс. Логика коллективного Запада предельно понятна. Поскольку ведется гибридная война — надо лишить Российскую Федерацию доходов. Собственно, не секрет, что является основным наполнителем государственного бюджета.

Нефтяное эмбарго введено Соединенными Штатами, Европейский Союз постоянно этот вопрос обсуждает. В пятом пакете санкций нефти пока нет, только уголь, но логика Европейского Союза понятна — надо сначала убрать уголь, потом нефть и нефтепродукты, а последней уже придет очередь российского газа.

Самое главное для них — борьба с поставками нефти и нефтепродуктов. Несмотря на то что эмбарго нет, мы видим довольно серьезное психологическое, политическое, общественное давление на тех, кто покупал и продолжает покупать российскую нефть.

С точки зрения крупных компаний — это не сильный удар по российской нефтянке просто потому, что такие компании, как ВР,

## Занятость в нефтегазовом секторе медленно, но растет (численность сотрудников, тыс. чел.)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
«Роснефть»	228	248,9	261,5	295,8	302,1	308	315,4	342,7
«Газпром нефть»	62,8	66,4	65	71,4	67,6	68,5	73,251	80,42
«Газпром» (без «Газпром нефти»)	408,7	414,1	417,4	422,5	425,4	422,8	401,1	400,2
«Лукойл»	110	111,2	107	105,539	103,647	102,508	101,4	100,8
«Сургутнефтегаз»	114,8	115,5	115,2	114,3	113,6	112,8	112,8	112,8
«Татнефть»	20,8	20,5	20,6	45,6	46,5	48,1	59,76	60
«НОВАТЭК»	6	6,7	7,3	7,5	8,1	13,7	15,4	16,8
Сумма по семи компаниям	951,1	983,4	993,97	1062,65	1066,99	1076,4	1079,1	1113,7

**Источник:** Данные компаний, расчеты ФНЭБ

Shell, были акционерами в ряде проектов или компаний, но новых денег не вкладывали, технологии уже не привлекали. В этом плане они получали свою маржу за сделанные в свое время выгодные инвестиции. Российское правительство к тому же еще и заморозило эти активы. То есть, получается, что уход таких компаний, как BP или Shell, ничего страшного не несет для отрасли.

Особое место в этом плане занимают сервисные компании, которые под общественным давлением также заявили о прекращении деятельности в России. Это уже с технологической точки зрения серьезный момент, потому что Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes — компании, которые занимали солидную долю рынка, особенно в некоторых сегментах, где у нас наиболее серьезная просадка — ГРП, много-стадийный ГРП — там, безусловно, уход сервисников может оказать негативное влияние.

Если мы читаем прогнозы Международного энергетического агентства (МЭА), то они рисуют достаточно жесткую картину. По большому счету речь идет о том, что,



по их версии, мы можем потерять до трети национальной нефтяной добычи — это больше, чем мы сократили в процессе реализации сделки ОПЕК+. На самом деле, конечно, реальность может оказаться не такой драматичной.

Перейдем к нашим сильным аргументам. Мы понимаем, что без России пока общий мировой нефтяной баланс не сводится. И это достаточно сильный козырь. Дадим грубую оценку потенциала мирового вытеснения нефти без сортового анализа. Обещают снять санкции с Венесуэлы, с Ирана, но тем не менее пока санкции не сняты.

Венесуэла, конечно, рисует умопомрачительные цифры восстановительного роста добычи. На самом деле, нефтяная индустрия Венесуэлы находится в тяжелейшем состоянии, в состоянии развала. Ирану тоже будет непросто восстанавливать добычу. С саудитами и Эмиратами договориться США не удалось, в том числе и по политическим причинам, потому что монархи Персидского залива прекрасно понимают, что эта ситуация с арестом российских активов, отъемом собственности вполне может повториться и с ними.



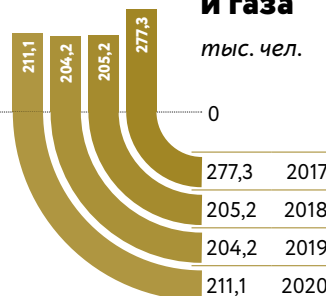
### Средняя численность сотрудников организаций, занимающихся добычей полезных ископаемых в России

тыс. чел.



### Численность персонала компаний из сегмента добычи нефти и газа

тыс. чел.



Источник: ФНЭБ

Так что здесь с точки зрения рынка все выглядит не так плохо. Мы видим также, что активно потребляет российскую нефть Индия. Да, конечно, на нее тут же начинается оказываться политическое давление. Китай нарастил потребление Urals.

Я думаю, что наша торговля нефтью будет потихоньку входить в серую зону. К тому же нам приходится в борьбе за сохранение рынков давать дисконт на нашу нефть. Известно, что этот дисконт составляет сейчас 30–35 долларов за баррель. Это приличные деньги, обидно их терять и отдавать западным трейдерам.

Понятно, почему это происходит. Но с учетом роста цен, которые перевалили за 100 долларов, эта премия для нас позволительная роскошь. Это не самое страшное. Сейчас самое главное — сохранить рынки, и основная борьба за них идет.

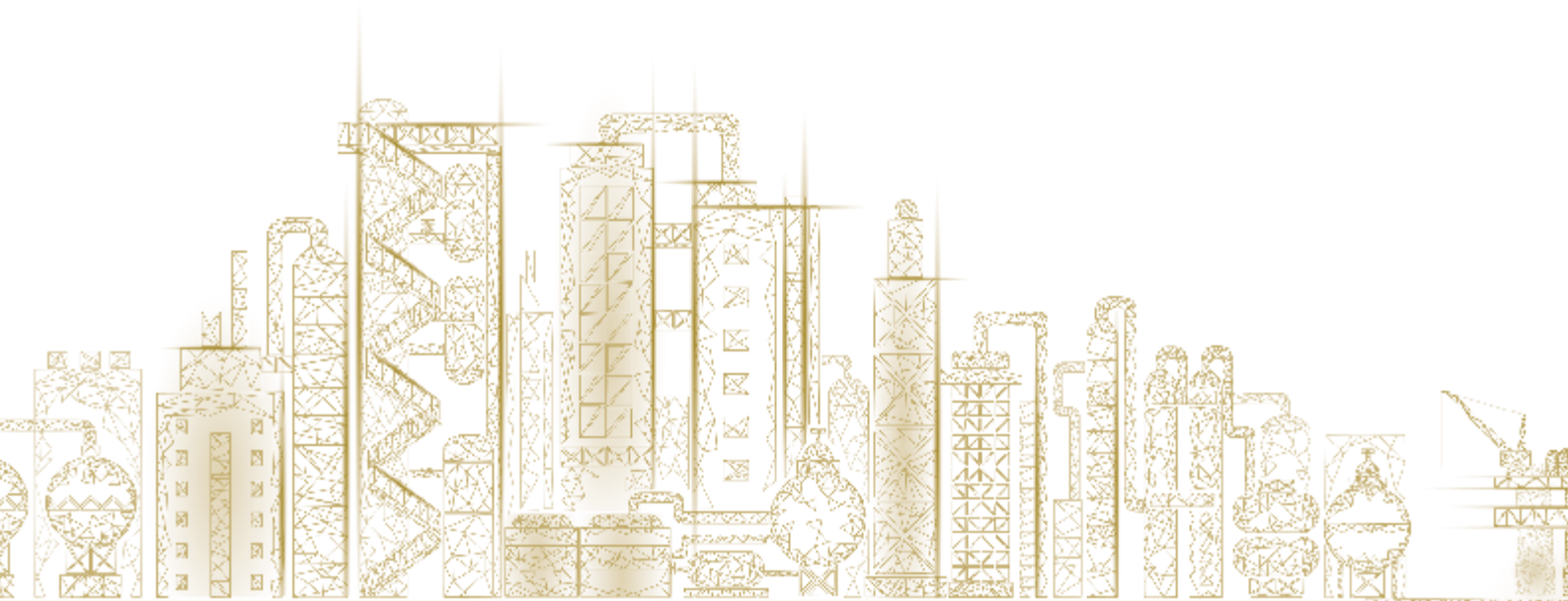
Все-таки плюс нефти в отличие от газа заключается в том, что основная часть российской нефти — более 60% — торгуется морским путем. Поэтому будет достаточно просто перенаправить потоки в другие страны, как произошло в марте с Индией. В этом плане судно может идти в любой нефтеналивной терминал любой страны.

Основной расчет на будущее строится на росте поставок в Азию, Китай. Сейчас уже заявлена идея строительства новых нефтепроводов в Китай. Да, мы понимаем, что они будут на этом зарабатывать, поэтому нужно будет торговаться, я думаю, что придется идти на определенные скидки.

Но все-таки хорошие шансы на сохранение рынка у нас есть. Так что я бы не стал соглашаться с жесткими оценками падения на треть. Пока, по моим оценкам, по 2022 году удастся падение добычи ограничить на уровне десяти, может быть, чуть более процентов. Это моя оценка, исходя из нынешней ситуации.

При этом по итогам 2021 года был рост чистой прибыли компаний почти на 500% в рублях и в долларах практически такой же. Жирок есть. Теперь компаниям придется этот жир тратить на актуальные проекты. Однако на данный момент сокращение экспорта вполне компенсируется ростом цен.

Конечно, Нефтегазстройпрофсоюз России больше волнует не цена, а именно добыча, падение которой может стать источником ряда проблем. Однако повторюсь — мы не фиксируем на данный момент корреляции падения добычи с падением



занятости в отрасли. Аналогичная ситуация наблюдалась и в кризисные годы, и в ковидный период 2020–2021 годов.

Перейдем к газовой индустрии. Сейчас все обсуждают возможность отказа Европы от российского газа и в контексте политической ситуации, и в контексте решения России перейти на торговлю за рубли.

При этом мы понимаем, что на самом деле предложенная схема оплаты газа предельно комфортна, по большому счету ничего особо не меняется. Западным компаниям надо открыть два счета в «Газпромбанке» — евро, долларах или фунтах стерлингов и рублевый. Конвертацию евро в рубли берет на себя «Газпромбанк», он осуществляет покупку рублей на бирже, зачисляет эти деньги на транзитный счет, дальше они попадают к Газпрому. В этом плане компании даже могут сказать, что они к этим рублям, условно говоря, не прикасаются. И стоимость также не меняется. Привязка к доллару остается. В рубли-то мы перейдем, но пересчет через доллары будет продолжаться.

Однако жесткое политическое давление сохраняется и даже возрастает. Европа, и это никакое не преувеличение, не может отказаться сейчас от российского газа без продолжения деиндустриализации, без ухудшения жизненного уровня населения. Правда, большой вопрос, остановит ли это европейцев, потому что часть тяжелой индустрии они и так планировали отправить под нож под соусом новой климатической политики и необходимости строительства новой зеленой энергетики.

Есть и большая проблема — в пятый пакет санкций попало оборудование по производству СПГ. Это важный момент с точки зрения отрасли. По большому счету теперь надо честно признать, что у нас фактически весь этот мощный проект СПГ-заводов похоронен. СПГ-индустрия у нас пока заканчивается, поскольку никакого импортозамещения нет, хотя и говорили об этом постоянно последние восемь лет.

В чем же наши сильные стороны по газу? Если мы к трубам вернемся — заменить

## Динамика экспорта нефти Россией морем

(2015-2021 гг.)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Морские погрузки, кроме системы "Транснефти" <sup>а</sup> , млн т	30,5	28,6	34,9	43,9	45,5	42,2	40,1
Морем ч/з систему "Транснефти", млн т	115,2	124,6	121,1	107,4	119,8	90,2	98,4
Всего морем, млн т	145,7	153,2	156	151,3	165,3	132,3	138,4
% экспорта нефти РФ морем	60	60	61	59	62	57	62

<sup>а</sup> В том числе через систему КТК

Источники: Транснефть, ЦДУ-ТЭК, расчеты ФНЭБ

российский газ в среднесрочной перспективе невозможно. Есть плюс и в том, что цены на газ не просто выросли, как в случае с нефтью, акратно, практически в десять раз на европейском рынке. Газ стал стоить дороже нефти в два с половиной раза, такого не было никогда в истории.

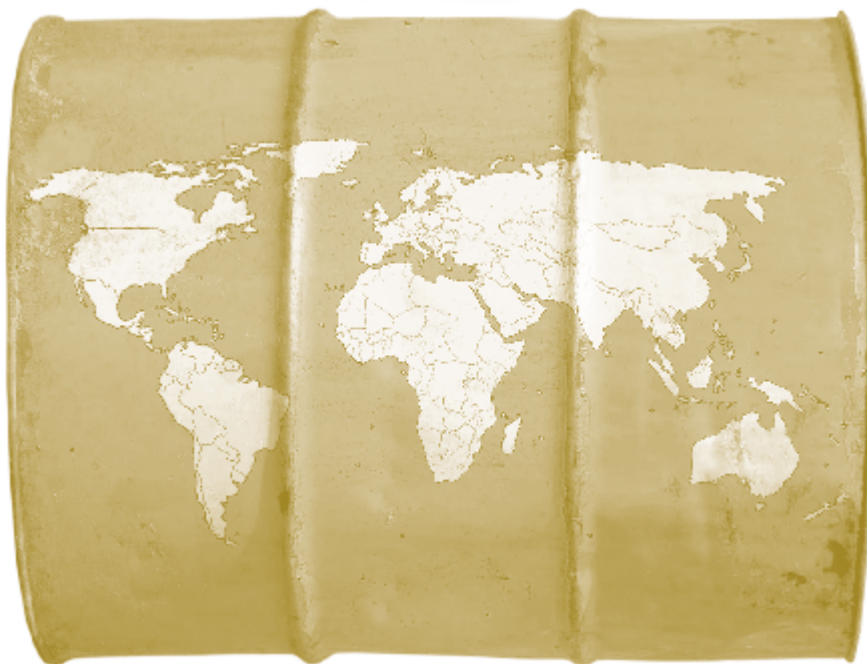
При этом по прошлому году видно, что и добыча газа довольно прилично выросла, причем не просто выросла, а была рекордной в России. Да, сыграл свою роль фактор постковидного восстановления, но при этом включился и фактор определенного роста внутреннего потребления, и плюс, конечно, цены, которые с лихвой компенсируют любые возможные просадки с падением производства.

Что касается социальной ситуации в отрасли, то можно констатировать, что в целом, если мы говорим про добычу полезных ископаемых, занятость в этом сегменте носит устойчивый характер, и даже несколько растет. К примеру, если возьмем нашу большую нефтегазовую семерку, то за восьмилетний период она выросла у них с 950 тыс.

до 1 млн 113 тыс. занятых. Думаю, что рост зарплат в нефтегазовой отрасли в этом году будет хороший, в отличие от многих других отраслей, которые ждет достаточно тяжелая судьба в ближайшее время.

Какие же можно сделать краткие выводы? Если мы говорим про макрокартину, то падение добычи и экспорта и нефти, и газа неизбежно. Но в нефтянке оно не должно быть катастрофичным, поскольку здесь есть все возможности по выстраиванию альтернативных цепочек.

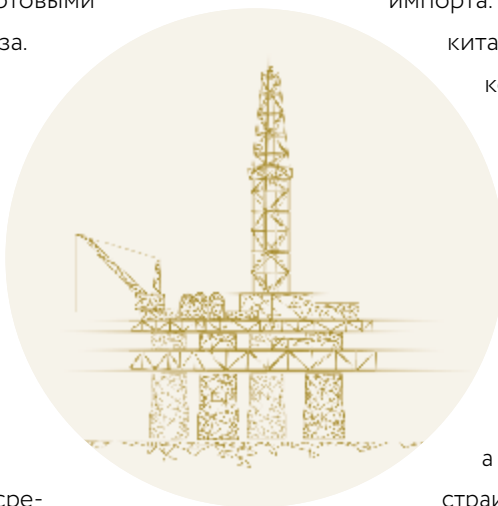
В газе деваться некуда, у нас нет альтернативных вариантов. Есть трубопроводы, но они ведут в Европу. Понятно, что будем строить сейчас газопроводы в Китай. Напомню, что у нас две основные ресурсные базы экспорта — это Уренгойский узел и полуостров Ямал. Уренгойский узел связан с еще старыми советскими газопроводами: Уренгой — Помары — Ужгород. Полуостров Ямал связан с «Северным потоком-1» и пока неработающим «Северным потоком-2» с его более чем неясными перспективами.



Идея понятная — связать эту, ресурсную базу с Китаем. Китаю наш газ нужен. Конечно, они попросят особых цен, но на самом деле в нынешней ситуации контракты с нефтяной привязкой оказываются фантастически выгодными. По сравнению со спотовыми ценами там разница в два-три раза.

Это сильный аргумент. Китайцы — переговорщики очень сложные, они будут выкручивать руки по ценам. У них есть газ трубопроводный из Центральной Азии. Но им нужен газ, нужен дешевый газ.

Тут нужно логистику определить. На западе Китая нет населения, промышленности, которая сосредоточена на морском побережье. «Сила Сибири» успешна потому, что она в Пекинский район идет. Туда нужно газ продвигать. Вопрос, как этот газ будет по территории Китая доставляться. Китай хотел бы здесь основные расходы транспортные переложить на Россию, но ему важно, чтобы с учетом логистики наш трубопроводный газ на побережье был дешев-



ле СПГ. Это можно обеспечить. Так что это тоже наш сильный аргумент.

По сервису есть прекрасная возможность сейчас для развития. Нужно решить вопрос импорта технологий, скорее всего, серого импорта. Есть вероятность укрепления китайских компаний, чего не слишком бы хотелось.

По финансам государство не готово сейчас давать масштабные льготы нефтяникам, поэтому здесь скорее всего профсоюзы ждут бои с работодателями, которые будут говорить о том, что, сами понимаете, сейчас тяжелая ситуация, государство льгот не дает, а задачи масштабные — нужно переоборудовать логистику, строить трубопроводы.

Но я думаю, что у профсоюзов есть все инструменты и возможности для того, чтобы свои интересы в этой нелегкой борьбе отстаивать. Так же, как и у нашего нефтегаза все-таки есть действительно все аргументы в борьбе за внешние рынки, хотя она будет нелегкой и пройдет с определенными потерями.

***Путешествовать  
необходимо тем,  
кто учится.***

***Марк Твен***

# Нижегородская область —



Осенью 1812 года по Российской империи разнеслись неправдоподобные слухи — после сдачи Москвы дела так плохи, что скоро столицей будет объявлен Нижний Новгород. Множество известных людей, деятелей культуры, пережидали исторические события на Волге. В городе и его окрестностях не только скопились покинувшие Москву помещичьи и купеческие семьи, но и было расселено множество пленных воинов наполеоновской армии.



# «глубинный тыл России»



К счастью, официальная столица России тогда сохранила свой статус, но вот звание важнейшего для страны торгового, затем промышленного, а в новейшую эпоху научного и инновационного центра Нижний Новгород завоевал прочно и надолго.



2021 год был для Нижегородской области особым – столица региона отпраздновала 800 лет со дня основания, и поздравить нижегородцев приезжал лично президент страны. Выступая на юбилейном гала-концерте, Владимир Путин сказал, что город «завораживает



и очаровывает» и посоветовал тем, кто пока откладывает поездку в Нижний, обязательно его посетить. Ведь к юбилею был приведен в порядок весь исторический центр — на обновление было потрачено более 30 млрд руб.

С введением в строй новой дорожной инфраструктуры в ближайшие годы Нижний Новгород действительно претендует на звание едва ли не спутника столицы. Тогда же в беседе с главой государства губернатор Нижегородской области Глеб Никитин спрогнозировал, что строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали (2 часа в пути от Москвы) породит «суперагломерацию», поскольку жители городов-миллионников будут ежедневно обмениваться трудовыми ресурсами. Еще раньше будет введен в строй участок новой скоростной платной автотрассы М-12 — она сократит время за рулем от Москвы до Арзамаса до четырех часов и полетит дальше, в Казань и на Урал.

Связующим звеном между Европой и Азией Нижний Новгород считается давно. По рекам через эти места русские посольства издревле доби-

рались в Грузию, Персию и другие восточные страны. Находясь при слиянии двух важнейших артерий внутренней России — Оки и Волги — город был обречен стать крупнейшим торговым центром. Уже в XVI веке он был значимым перевалочным узлом и торговым центром, источники оставили свидетельства об идущих мимо караванах в сотни судов. И конечно, всеевропейскую славу городу принесла знаменитая ярмарка — с 1627 года известная как «макарьевская», а позднее «нижегородская».

Ежегодно в самые жаркие четыре недели лета здесь встречались китайский чай и бухарский хлопок, с Урала





шли «железные» караваны Строгановых, а из Рязани — хлебные. Астраханская рыба и каспийская икра, илецкая соль и лисьи лапы — все многообразие товаров Евразийского континента стекалось сюда на радость купцам, трактирщикам и обывателям. «С открытием навигации Нижний Новгород привлекает к себе массу публики, возрастающую в ярмарочное время, средним числом от 100 до 300 тысяч человек в сутки», — писали тогда.

Однако, стоя на реке, уже с петровских времен город начинает славиться не только перераспределением чужого товара. Сначала Нижний становится центром канатопрядения для судов, а позднее — центром паро-

ходостроения и пароходства. Да, первое изобретенное Иваном Кулибиным еще при Екатерине «волжское самоходное судно» так и не было спущено на воду: современники писали, что «сограждане употребили его на отопление городской думы». Но уже веком позже в Нижнем возникло самое передовое для своего времени производство — Сормовский завод, выпустивший в 1850 году колесный пароход «Ласточка». Так город постепенно превращается в мощнейший центр российского машиностроения. Тысячи паровозов, судовых двигателей, первый отечественный танк, более 300 подводных лодок, в том числе 26 атомных, сухогрузы, крабовозы, транспорт для перевозки химии, нефтена-



ливные танкеры — все это достижения одного только завода «Красное Сормово», который сейчас входит в состав Объединенной судостроительной корпорации (ОСК).

Обработывающая промышленность в целом сейчас является крупнейшим сектором экономики области и дает более 30% валового регионального продукта (ВРП) Нижегородской области. По объему отгруженной продукции она занимает 6–7-е место в стране, и большая часть этой продукции сходит с конвейеров именно машиностроительных предприятий. Горьковский металлургический завод (металлопродукция), РУМО (тяжелое машиностроение), ГАЗ (автомобилестроение), опытное конструкторское бюро машиностроения имени И. И. Африкантова, «Сокол» (авиастроение) и многие другие



производства, значительная часть из которых обеспечивала и обеспечивает не только гражданский сектор, но и потребности оборонно-промышленного комплекса. Хотя углеводороды в самом регионе не добываются, представители нижегородского ВПК участвуют в импортозамещении, в том числе сложного оборудования, для добывающих компаний.

И конечно, во многом из-за такой специализации Нижний Новгород (как до этого недоступный для посещения иностранцами советский Горький) остается одним из ведущих центров российской науки — и академической, и прикладной, особенно в «закрытой» ее части. Нынешний глава Российской академии наук Александр Сергеев — уроженец Горьковской области и большую часть профессиональной жизни проработал в Институте прикладной физики в столице региона. Сейчас в проведение научных исследований в Нижегородской области вовлечены порядка сотни организаций и более



половины из них — это различные отраслевые НИИ.

Расположенный в 190 км от Нижнего Новгорода наукоград Саров, прославленный Свято-Успенской пустыней и одним из самых почитаемых православных святых, в XX веке стал самым засекреченным советским городом, где с конца 1940-х в КБ-11 началось создание отечественной атомной бомбы. Сейчас «точкой сборки» здесь является его преемник, Российский федеральный ядерный центр — Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики (РФЯЦ-ВНИИЭФ в структуре Росатома). Это один из самых интеллектуально мощных и технически оснащенных научно-производственных центров страны. Во многом под его потребности и для работы на его технической базе в Сарове сейчас создается Национальный центр физики и математики, а самые перспективные студенты технических направлений



имеют возможность получать образование в открывшемся 1 сентября 2021 года филиале МГУ имени М.В.Ломоносова. Специализация «МГУ Саров» — математика, физика и вычислительные технологии. Примечательно, что при создании саровского университета изначально отказались от Болонской системы. Пока что здесь обучается 50 человек со всей страны, в планах — 1200 студентов к 2030 году.

В «Стратегии социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года» регион ставит перед собой стратегическую

цель — стать центром притяжения каче-

ственного человеческого капитала,

одним из лидеров по вкладу в на-

циональное богатство и научно-

техническое развитие. Пока

филиал в Сарове формируется,

основными центрами «вы-

ращивания» умов в регионе

остаются два ведущих рос-

сийских вуза — Университет

Лобачевского и Нижегородский

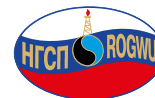
политех (НГТУ им. Р.Е.Алексеева).

Вместе с Приволжским медуниверситетом (ПИМУ) в прошлом году они победили в конкурсном отборе программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» и получают на развитие сотни миллионов рублей каждый.

В мае, приглашая на очередное мероприятие дискуссионного клуба «Валдай» в Нижний Новгород, его организаторы назвали нижегородчину «глубинным тылом России». У политологов этот образ рождается не только в связи с оборонными технологиями. Это сравнение скорее концептуальное — отсылка к фигурам масштаба старосты Минина и князя Пожарского. Великих нижегородцев, которые могли остаться обывателями, но в момент «шатания земли русской» выбрали войти в историю и стали национальными символами, практически архетипами.

# **«Мы ставим точку в плане» —** *как регион без собственной добычи завоевал место в производственной цепочке*





**«Нефть, горючие газы в Горьковской области — какая захватывающая проблема! И не только проблема, а практический вопрос, который решают геологи... Девонские отложения имеются и на территории Горьковской области, правда, на большой, но вполне достижимой глубине около 1500–2000 метров», — писала о надеждах найти залежи углеводородов в марте 1945 года газета «Горьковская коммуна».**

Издание сообщало, что в пробуренных скважинах обнаружены сильно минерализованные воды, и это говорит о наличии нефти на глубине. Экспедиция Наркомнефти планировала бурение 1500-метровой скважины на горючие газы. «Из всех районов “Второго Баку” наша область наиболее индустриальная, расположена она в наибольшей близости к центральному промышленному району и удобнее всего связана с ним путями сообщения. Перед нашими геологами, неутомимыми следопытами природы, стоят волнующие перспективы», — заключал автор.

Однако надежды на то, что Горьковская область входит в границы простирающегося от Урала громадного нефтеносного района, тогда не оправдались. В 1952 году поисково-разведочные работы на нефть и газ силами

Горьковского геологического управления прекращаются. Впрочем, надежды не умерли: уже в новейшие времена тема поисков нефти оживала практически при каждом губернаторе — идея обеспечить крупнейший НПЗ и нефтегазохимию собственным сырьем все-таки очень заманчива.

Пока что регион работает на сырье, поставляемое из других регионов.

По территории Нижегородской области проходит несколько магистральных нефте- и газопроводов: трансконтинентальный

Сургут — Полоцк, тянущийся из Татарстана нефтепровод Альметьевск — Нижний Новгород, а также нефтепроводы, подающие сырье на переработку в Центральную Россию — ветки до Ярославля и Рязани. Проходящие трансконтинентальные газопроводы «Газпрома» обеспечивают как потребности самой Нижегородской области, так и идут дальше на запад.

Одним из районов, где геологоразведочные работы на нефть шли еще в довоенные годы, были окрестности села



Кстово. Тогда же в Министерстве нефтяной промышленности СССР появилась идея строительства нефтеперерабатывающего завода в нескольких десятках километров от горьковского промышленного узла. С перерывом на войну и годы восстановления эти планы были реализованы. В октябре 1950 года Совмин СССР принимает решение о строительстве НПЗ и рабочего поселка при нем, весной издается приказ, а уже в июне на площадке появляются палатки строителей. Постепенно закладываются инфраструктура, асфальтобетонный завод, дорожная сеть, подъездные железнодорожные пути, дает первый ток Новогорьковская ТЭЦ, строится жилье для будущих горожан.



Крупнейшее нефтехимическое предприятие страны «Новогорьковский нефтеперерабатывающий завод» выдаст первый эшелон прямогонного бензина 18 августа 1958 года. К этой дате — официальному дню рождения завода — село Кстово уже успело стать поселком, а затем и городом. На Всесоюзную ударную комсомольскую стройку по путевкам стекалась молодежь со всей страны, и город в то время был самым молодым в области.

За первые 15 лет работы через НПЗ прошло 100 млн т нефти, внедрялись новые установки, росли объемы и номенклатура нефтепродуктов. К 1983 году — уже 300 млн т, около трети продукции относилось к высшей категории качества. К концу 1980-х, когда промышленность страны стала переходить, как тогда говорили, «на рельсы хозрасчета и самофинансирования», не избежало этой участи и кстовское предприятие.

В 1990 году Горькому вернули прежнее название, и за этим историческим рубежом для





нижегородской нефтепереработки наступило самое сложное за всю ее историю время. С рекордной проектной мощности 22 млн т нефти в год Нижегородский НПЗ рухнул до чуть более 3 млн т. Градообразующее предприятие без собственной базы нефтедобычи встало перед необходимостью строить новые отношения с поставщиками. В середине первого рыночного десятилетия завод (на тот момент в форме АО «НОРСИ»/«Нижегороднефтеоргсинтез») буквально боролся за жизнь, пытаясь решить проблемы за счет альянсов. Даже минимальный объем сырья удавалось получить не всегда — загрузка упала до 540 тыс. т, ниже критического для обеспечения рентабельности уровня.

«В конце 1996 года в НК «Норси-ойл» сменилась команда топ-менеджеров. Компанию возглавил представитель одного из партнеров завода, банка «Гарантия», Сергей Кириенко. Новые менеджеры решили проблему загрузки НПЗ, дав гарантии оплаты

сырья двум новым поставщикам нефти — компаниям «ЛУКОЙЛ» и «Татнефть». И уже в начале 1997 года завод перерабатывал 1 млн т сырья в месяц, а доходы «НОРСИ» выросли на 18%», — так в те годы описывал переломный в жизни предприятия момент журнал «Эксперт».

Как известно, сразу после работы с НПЗ в Кстово у Сергея Кириенко, нынешнего первого заместителя главы администрации Президента РФ, началась федеральная карьера — с позиции главы предприятия его переводят в Москву на должность замминистра топлива и энергетики. А у самого «НОРСИ» в кризисный для страны 1998 год снова начинаются проблемы — в декабре оно оказалось на грани остановки, и сразу три российских губернатора пишут открытое письмо Борису Ельцину и Евгению Примакову о необходимости срочного спасения НПЗ — после августовского дефолта снова резко снизились поставки, завод выводит мощности из техно-



логической цепи и вот-вот встанет. А это — катастрофа для Волго-Вятского региона, который он снабжает нефтепродуктами.

«Это было ужасное время. В условиях, когда экспорт нефти был суперрентабельным, а мощности нефтеперерабатывающих заводов оказывались избыточными, добиться поставок нефти в объеме 300–400 тысяч тонн в месяц, а уж, тем более, 600–700 тысяч тонн, это был трудовой подвиг. Нефтяные компании от себя отрывали нефть. И они делали это только благодаря каким-то выдающимся усилиям президента «НОРСИ-ОЙЛ» Вадима Воробьева и людей, которые вместе с ним работали и несли ответственность за судьбу компании», — рассказывал о ситуации тех лет уже следующий губернатор области Борис Немцов.

Коллеги признавали, что из всех руководителей именно Вадиму Воробьеву пришлось тяжелее всего: без единой собственной скважины «НОРСИ-Ойл» была обречена на трудную жизнь с самого начала. Сам он (сегодня — первый исполнительный вице-президент ПАО «ЛУКОЙЛ») говорил, что все сложные годы «ЛУКОЙЛ» оставался основным поставщиком нижегородской

компании и, на самом деле, всегда хотел быть ее собственником и стратегическим инвестором.

В 2001 году глава «ЛУКОЙЛа» Вагит Алекперов констатировал, что вопрос практически решен, и образно сравнил взаимоотношения двух компаний как союз жениха и невесты. Наконец, по итогам открытого аукциона, единственный российский НПЗ, существовавший без вертикальной интеграции, переворачивает новую страницу истории — в 2002 году Нижегородский НПЗ входит в состав группы «ЛУКОЙЛ». Уже ставший полпредом президента в ПФО Сергей Кириенко называет событие личным праздником и заявляет через прессу: «Мы ставим точку в плане, разработанном еще в 1996 году, — заманить «ЛУКОЙЛ» на НОРСИ». За следующую пятилетку «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» выходит на 17 млн т в год и занимает место в пятерке крупнейших отечественных НПЗ.

Сейчас ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» является одним из ведущих предприятий России, обеспечивающих первичную и глубокую переработку 17 млн т



нефти в год в 50 наименований готовых продуктов. В Кстово производится каждый десятый литр российского бензина, и предприятие остается крупнейшим заводом в семье «ЛУКОЙЛа». В 2021 году его выручка составила 61 млрд 228 млн руб., из них около 30% пришлось на поступления от экспорта. Началось строительство комплекса по производству полипропилена — последний обещает стать крупнейшим российским нефтехимическим производством, интегрированным в НПЗ.

При этом нефтехимия в Нижегородской области развивалась параллельно с нефтепереработкой и буквально по соседству с ней. В 1970-е годы начинают возводиться мощности Кстовского нефтехимического завода, а в 1981 году это предприятие, напарник НПЗ, дает первую продукцию (оба входили в ПО «Горькийнефтеоргсинтез»). В новейшую эпоху их корпоративные пути разошлись. В конце 1990-х Кстовский нефтехимический завод и завод окиси этилена и гликолей в Дзержинске объединяются в со-

ставе ЗАО «Нефтехим», а трудности с поставками заставили рассматривать альтернативные нефти источники сырья. Кстовское предприятие начинает сотрудничать с «СИБУРОм» и переходит на использование газового конденсата и широких фракций легких углеводородов, обеспечивая тем самым сырье для дзержинского химического узла.

В 1999 году предприятия входят в состав холдинга и появляется «СИБУР-Нефтехим». Сегодня это одна из крупнейших нефтехимических компаний страны, единственный в стране производитель метил-акрилата и дваэтилгексил-акрилата.

За 40 с лишним лет работы завод в Кстово выпустил 8,5 млн т этилена, а текущий годовой объем составляет 420 тыс. т в год. Весь этилен перерабатывается в самом регионе — в сырье для производства медицинских изделий, технических жидкостей, стройматериалов, косметики, искусственных волокон и многих других важных для повседневной жизни граждан страны товаров.





Билеты на «Ласточку» и «Сапсан» из столицы были раскуплены за несколько недель до каникул, а у популярных нижегородских экскурсоводов свободных «окошек» в расписании на уикенды не осталось вплоть до июня. Но при хорошей подготовке первую поездку в Нижегородскую область можно предпринять и самостоятельно, а ее главный город осмотреть в режиме прогулки, передвигаясь пешком и на метро.

### **Исторический центр**

Полуторакилометровая Большая Покровская улица — главная пешеходная зона Нижнего

Новгорода, место, с которого для большинства гостей начинается знакомство с городом. Здания драмтеатра, Госбанка, дома купцов и парходчиков, а также множество недавно установленных бронзовых и чугунных фигур, изображающих городские типажи XIX века. Самой любимой для фотографирования стала исполняющая желания «веселая коза» на Театральной площади. В 1896 году Нижний стал местом появления первого российского электрического трамвая (если считать Россию в нынешних границах), и на мостовой оставлен кусочек рельсового пути с брусчаткой — памятник первым линиям.

# «Сторожевая твердыня Земли Низовской»

## *и другие достопримечательности*

В минувшие майские праздники крупнейший российский сервис бронирования отелей в очередной раз предъявил «топ» направлений. В число фаворитов краткосрочного отдыха — на 6-м месте — вошел и Нижний Новгород. Россияне в условиях санкций отправились знакомиться с собственной страной, и обновление исторического центра Нижнего Новгорода по случаю 800-летия только добавило популярности этому направлению.

Выйдя на площадь Минина к главной башне нижегородского кремля — Дмитриевской, — стоит потратить время на осмотр средневековой русской крепости. Это один из самых хорошо сохранившихся в России кремлей, и только в Нижнем можно пройти по всей окружности его стены, это более 2 км (билет на маршрут стоит 250–500 руб. и действует 3 дня). По дороге удобно осматривать башни, их 13, и в части из них работают музеи.

Из всех храмов внутри кремля самым интересным и по архитектуре, и по связанным с ним историям во все времена считался Михайло-Архангельский собор XVII века по-

стройки. Первая деревянная церковь на его месте была заложена одновременно с самим городом в 1221 году. Уже каменный собор был усыпальницей князей, а сейчас в нем покоится прах Кузьмы Минина. По преданию, где-то рядом организатор ополчения обращался к соотечественникам, призывая спасти Москву от польских интервентов.

### **Вдоль Волги**

От Георгиевской башни кремля к берегу реки ведет монументальная Волжская лестница, более известная как Чкаловская, поскольку на ее вершине еще до войны был установлен памятник легендарному лети-



ку. Сама лестница построена в честь победы в Сталинградской битве — в 2021 году ее ступени полностью обновили, оставив лишь несколько оригинальных (всего их более 440, а лестница двойная). Вечером барельефы и весь архитектурный ансамбль красочно подсвечиваются.

С высоты кремля и с берега открываются красивые виды на Заречную часть города — Стрелку, где в месте слияния Волги и Оки стоит построенный к ЧМ-2018 футбольный стадион и старый Собор Александра Невского, он же Новоярмарочный. Отсюда можно отправиться гулять по реконструированным к мундиалю набережным по направлению к Стрелке или пойти в противоположную сторону, до станции нижегородской канатки.

Полет над водой до города Бор на противоположном берегу является зрелищным аттракционом для туристов (100 руб.), но для местных жителей канатка служит ви-

дом городского транспорта и за год перевозит в среднем около 1,6 млн человек. Время в пути — чуть более 12 мин, подвесная гондола преодолевает 3,6 км. Инженерное сооружение относится к числу уникальных: беспорный пролет над водой имеет рекордную для Европы длину — 861,21 м.



## Ярмарка

Когда-то ярмарка была главным поводом для поездки в Нижний, но сейчас это просто одно из мест для познавательной прогулки в районе Стрелки за Окой (если вы, конечно, не участник коммерческой выставки). В качестве подготовки можно посмотреть снятый Леонидом Парфеновым к 800-летию города фильм «Карман России» или примкнуть к экскурсии с таким же названием, где расскажут, как в XIX веке у города появилось это метафорическое имя, что и где продавалось на ярмарке, как вечерами гуляли купцы.



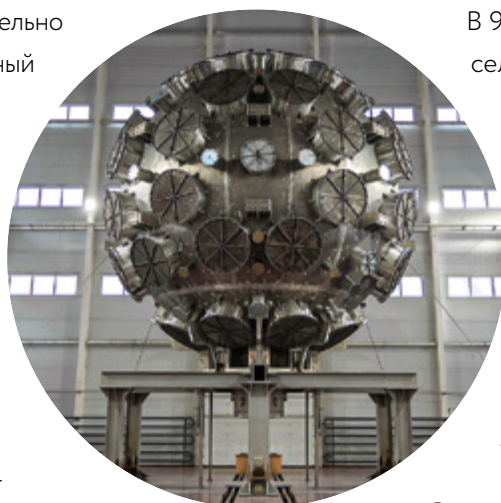
Из комплекса зданий ярмарки 1822 года, созданного Августином Бетанкуром и Огюстом Монферраном, сохранились не все шедевры — еще в дореволюционное время ярмарка часто обновлялась и перестраивалась. Внимания, прежде всего, заслуживает Спасский собор — «нижегородский Исаакий». Оба здания проектировались одновременно и действительно похожи. Также интересен построенный позднее главный ярмарочный дом, один из крупнейших пассажей России, и сохранившиеся торговые ряды из типовых корпусов красного кирпича.

### **Болдино**

Через два года будет отмечаться 225 лет со дня рождения А.С.Пушкина. В Нижнем к дате готовятся, и это повод посетить родовое имение поэта Большое Болдино, в котором поэт плодотворно провел несколько месяцев карантина. Путь неблизкий — 240 км в одну сторону, но организованные туры укладываются в один день. Уже на месте сам музей-

заповедник «Болдино» предлагает несколько экскурсионных маршрутов по усадьбе (200–350 руб.). Можно осмотреть интерьеры господского дома и хозяйственные постройки имения, в хорошую погоду — прогуляться по парку с каскадом прудов, увидеть деревья-старожилы, свидетели «болдинской осени».

В 9 км находится еще одно родовое село Пушкиных — Львовка — где действует «Музей повестей Белкина» и созданы условия для погружения в атмосферу произведений одноименного цикла. В основной усадьбе есть конный двор и предлагается даже тематическая экскурсия «Лошади в жизни А.С.Пушкина».



### **Саров**

Саров — закрытое территориальное образование, и без родственных связей или профессиональной необходимости попасть в Свято-Успенскую Саровскую пустынь или легендарный Музей ядерного



оружия РФЯЦ-ВНИИЭФ у обычного туриста вряд ли получится. Единственная возможность — это 3D-тур, размещенный на интернет-ресурсах «Росатома». Панорама позволяет осмотреть копии первых атомных и водородных бомб и интерьер вагона-салона академика Ю.Б.Харитона (главного конструктора и научного руководителя КБ-11) с кухней, комнатой отдыха и рабочим кабинетом выдающегося физика-ядерщика. Но, если уж вам удалось попасть за КПП режимного города, то на месте вам будет доступно несколько экскурсий. Соответствующая служба есть и в обители (осмотр монастыря и пещерного комплекса), и у городских структур.

### **«Золотая хохлома» и Городец**

2022-й объявлен в России Годом культурного наследия народов России, и уехать с нижегородчины без расписной братины или печатного пряника с вишней было бы неправильным.





Все на той же Большой Покровской в Нижнем Новгороде находится Музей истории художественных промыслов Нижегородской области (80–100 руб. за билет). Там собраны несколько тысяч экспонатов, представляющих самые знаменитые региональные техники народного творчества. Прежде всего, это три вида росписи по дереву — хохломская, городецкая и полховско-майданская. Плюс казаковская и павловская филигрань (особая «ажурная» ювелирная техника), резьба по дереву, народная игрушка и многое другое. Правда, сейчас музей закрыт на ремонт, но зато это повод посетить исторические центры производства предметов, символизирующих Россию для всего мира. Участие в групповой автобусной экскурсии обойдется в 1500–2000 руб.

Кухонные разделочные доски и солонки с «жар-птицей» (от 350 руб.) в свое



время были, наверное, в каждой второй советской семье. Производящий их Городец — сам по себе колоритный городок с Феодоровским монастырем и Теремом русского самовара — находится в 70 км от Нижнего, поездка туда обычно занимает целый день. Альтернативный маршрут — в городок Семенов, один из центров хохломской росписи. Там интересно побывать на самой фабрике и осмотреть старые коллекции в музейно-туристическом комплексе «Золотая хохлома». Семеновской матрешке в этом году исполняется 100 лет, и приобрести юбилейшу можно практически из рук мастера (от 135 до 6000 руб.). Производство на АО «Хохломская роспись» большое, и предметы там делаются самые экзотические — вплоть до расписных USB-флешек и дамских сумочек из древесины.

# Щучьи пельмени и «советские» эклеры — что попробовать в Нижнем

«Матрешка — это символ семейственности, и ресторан у нас семейный, поэтому такое название. Оно сразу дает гостям понимание, что кухню мы предлагаем с русским “уклоном”. Сами предпочитаем называть ее народной, потому что в меню есть и кутабы, и драники, и аджапсандал, азу по-татарски и котлеты по-киевски. Но в основе, конечно же, традиционные русские блюда».



Ресторан народной кухни «Матрешка» находится рядом с главным нижегородским парком «Швейцария», заложенным еще до деволуции как сад для отдыха жителей Нижнего. Сейчас там новый объект притяжения — аквапарк «Океанис», чем и объясняется особое внимание к детям. Помощник управляющего Александр Панов рассказывает, что этно-концепцию придумывали в период между футбольным мундиалем и пандемией, когда в городе было много иностранных туристов. Конечно, рассчитывали удивлять заморских гостей: собрали в интерьере то, с чем обычно ассоциируется историческая Россия — летящие по потолку резные оконные наличники, стволы берез в зале, золотые купола-светильники и, конечно, местный, нижегородский декор «хохлома». Тема визуально сложная, но в современном



исполнении получилось легко и некитчево — в отсутствие иностранцев очень нравится и нашим «внутренним» туристам из других российских городов.

Как когда-то на нижегородской ярмарке, на кухне «Матрешки» собираются продукты из дальних мест, чтобы в итоге получились знакомые всем блюда в местной

стует и очень гармонирует со вкусом свеклы. Классная авторская находка». Также в борще присутствует тамбовский копченый окорок, подается он с солодовой булочкой и крученым салом (330 руб.).

Еще из авторских первых блюд интересен крем-суп из тыквы «с заморским сыром с плесенью» и копченым болгарским перцем. Он тоже сопровождается ягодой, и тоже сладкой — брусникой, плюс пшеничные гренки (375 руб.).

### Волжская рыба

В ходе туристической поездки на Волгу предсказуемо желание отведать местной рыбы. Классическим блюдом Нижегородской губернии по старинному рецепту считается «Филе волжского судака с томленным картофелем в сметане». Диетический, но сочный судак на подушке из картофеля и шпината запекается в сметанно-яичной заливке (495 руб.).

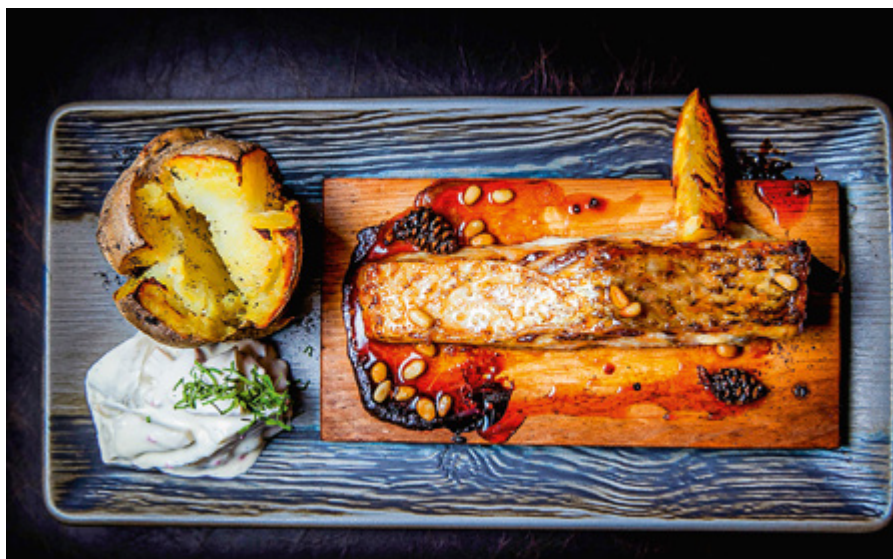
Из обширного ассортимента пельменей «Матрешки» интереснее всего выбрать вариант с фаршем из щуки. «Все отмечают эти пельмени — щука наша, местная, речная, да еще и в особом “рыбном” тесте. Оно немножко темнее, но с этой рыбкой сочетание потрясающее — в тесто добавляем секретный ингредиент», — улыбается Александр. Отварные щучьи пельмени подаются с икрой и сметаной (450 руб. за 230 г), а также

интерпретации. Ямало-ненецкая оленина, кахетинское масло, африканский сом и дикая волжская щука. Как выражается Александр, кухню и рецептуры им «ставил» один из топовых нижегородских поваров — бренд-шеф Максим Смирнов, и в меню есть его изобретения, которые давно стали визитной карточкой для всего Нижнего Новгорода. Например, борщ.



### Борщ с малиной

Борщ «Нижегородский» с малиной — один самых заказываемых в ресторане супов. Прочитав в сети отзывы, люди специально приезжают, чтобы попробовать сладкую садовую ягоду в свекольном супе. «Это бомба! — эмоционально описывает вкусовые ощущения Александр. — Малину в нем не видно, она протирается очень мелко, даже зерен нет. Но вкус ее присут-





запеченные с грибами под соусом бешамель с сырной корочкой (400 руб. за 300 г).

К числу традиционных для нижегородского стола видов рыбы относится и сом — «речной царь». Как известно, в Волге до сих пор встречаются четырехметровые представители весом под 200 кг. Но на ресторанный стол дикий сом не годится. Привкус речной тины делает его слишком «на любителя», а потому повара «Матрешки» используют альтернативу — мраморного клариевого сома, гостя из Африки. Его искусственно выращивают фермеры здесь же, в Нижегородской области. «Мясо нежное и не имеет ярко выраженного вкуса, но хорошо «берет» вкус сопровождающего его соуса или гарнира. Мраморный сом во всех видах у нас очень популярное блюдо».

В составе авторского салата мраморный сом темпура подается на зеленых листьях с грейпфрутом и печеными овощами под соусом «малиновый чили» (620 руб.). На горячее — филе сома, маринованное в охотничьих

специях, с медово-апельсиновым соусом (580 руб./160 г). Есть и копченый сом с картошкой и травами как начинка в дрожжевых пирогах (95 руб./штука).

### «Под настоечку»

«Трактир без биржи существовать может, а биржа без трактира уже никак не обойдется. Это азбучные истины курса отечествоведения», — писал автор путеводителя «Нижегородка» в 1875 году, имея в виду, конечно, и аперитивно-дигестивное сопровождение русского застолья. Купеческому духу тех лет вполне соответствуют современные варианты фирменных — как сейчас говорят, крафтовых — настоек к трапезе (90 руб./50 г).

«Мои фавориты — это черноплодная рябина и хреновуха. Есть клюквенная, брусничная, яблоко-огурец и самая необычная — кедр-апельсин. Но это, как говорится, на вкус и цвет», — советует менеджер ресторана. Дополнением к настоеккам пойдут закуски в составе ассорти нижегородских солений или российских мясных деликатесов: вяленая фермерская индейка, пастроми из брянской говядины и копченое сердце оленя (900 руб./300 г). Олень — символ Нижнего Новгорода, изображен на его гербе, но в данном случае мясо и субпродукты не локальные, это северная оленина из ЯНАО.



### Щавель к чаю

Китайский чай долгое время, пока не наладили морские пути, расходился по Европе именно через нижегородскую ярмарку: китайцы обменивали на него русские мануфактурные товары. Но и потом чай «в кирпичиках» всегда был неотъемлемой частью ярмарки, а традиции чаепития стали частью образа жизни нижегородцев.





В «Матрешке» чайная карта обычная, но можно выбрать исконный российский иван-чай (220 руб./400 мл). Внимание тех, кто помнит времена, когда Нижний был Горьким, в десертном меню привлечет «Эклер СССР» — с масляным кремом, глазурью по ГОСТу и по «коммунистической» цене (65 руб.).

Но Александр Панов предлагает к чаепитию выбрать все-таки авторский



десерт (235 руб.). «Это открытый дрожжевой пирог с ванильным творогом и щавелем. Сочный сладкий щавель дополняется вкусом хрустящей карамели и черничного соуса. Пирог обязательно надо попробовать, если хотите на десерт чего-то интересного».

Фото: <https://matryoshka-nn.ru/restaurant>  
[https://vk.com/restoran\\_matreshka](https://vk.com/restoran_matreshka)



 Ипотека Центр

# Ипотека на новостройки

по льготной ставке  
для членов профсоюза

[подробнее](#)



Ренессанс.   
СТРАХОВАНИЕ

ВЫГОДА  
ДО 30%



Скидки до 35% на технику  
LG на сайте [lgtrade.ru](http://lgtrade.ru)



# ОНЛАЙН-ШКОЛА ДЕТСКИХ ИТ-ПРОФЕССИЙ



**33%**

**СКИДКА**  
НА ПАКЕТ ЗАНЯТИЙ  
+ 4 УРОКА В ПОДАРОК!

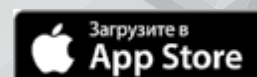


## Отличный отдых - это просто!

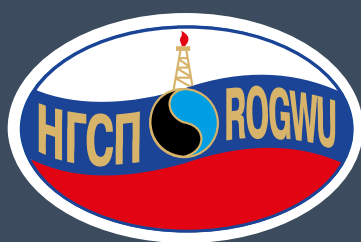
**Скидка 4%**  
на туры Coral Travel  
или проживание в отеле



Больше партнеров на нашем сайте <https://card.rogwu.ru/> и мобильном приложении:



ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ РАБОТНИКОВ  
НЕФТЯНОЙ, ГАЗОВОЙ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СТРОИТЕЛЬСТВА



Нефтегазстройпрофсоюз России

<https://www.rogwu.ru/>



Еженедельная электронная газета

**Ласточка**